

平成27年度計画 (案)

平成27年4月1日～平成28年3月31日

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター

全項目	66項目
新規の事項	14項目
強化する事項	9項目

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

第3 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項
1 精神科医療の中核病院としての役割の発揮

中 期 目 標	<p>①政策的医療の推進 精神科医療の中核病院として、良質で高度な精神科医療を提供し、精神科救急医療や、心神喪失者等医療観察法への対応などの政策的医療の推進に努めること。</p> <p>②児童・思春期精神科医療の充実 精神科医療領域に属する疾患を有する児童の増加に対処するため、受診しやすい専門外来の環境整備を行い、また、併せて児童虐待、発達障害に関する臨床研究や、虐待側（親等）のメンタルヘルス問題への対応も行う総合的支援システムの構築に着手すること。</p> <p>③精神科医療水準の向上 精神科医療従事者研修、医療・研究機関と連携した調査・研究、関係機関への助言等を率先して行うとともに、精神科臨床研修を通じ、精神科医療水準の向上を図ること。</p> <p>④精神科医療及び精神保健福祉に関する知識の普及 地域に開かれた病院として、精神科医療に関する知識の普及を通じ、精神障害のある人への正しい理解のための普及啓発に取り組み、共生社会の実現に向けて寄与すること。</p> <p>⑤災害対策 災害など重大な危害が発生した場合には、県が実施する災害対策に協力し、必要な精神科医療を提供するとともに、病院資産の損害を最小限にとどめ、持続的な医療の提供を可能とするための危機管理体制を整備すること。</p>
------------------	--

連番	中 期 計 画	平 成 2 7 年 度 計 画(案)	備 考
	<p>第3 県民に提供するサービスその他業務の質の向上に関する事項 1 精神科医療の中核病院としての役割の発揮</p>	<p>【要約】</p> <p style="border: 1px dashed black; padding: 5px;">県内の精神科医療ニーズを把握しながら、精神科医療の中核病院としての役割を発揮するため、国のモデル事業を受け、難治性患者や専門的な治療を要する患者に対する治療を強化する。</p>	

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
1	<p>(1)政策的医療の推進</p> <p>①良質で高度な医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 精神科医療の中核病院として、高度な判断を要する患者並びに対応困難な患者に対して早期寛解、早期社会復帰を実現するためにチーム医療の充実を図り良質で高度な医療の提供を行う。また、専門医、認定看護師等、高度で専門的な有資格者の確保に努める。 	<p>○早期地域移行ならびに社会復帰の促進</p> <p>多職種によるチーム医療により、入院時から退院後の地域での生活を見据えた医療を提供する。</p> <p>目標：平均在院日数55日以下（司法精神入院棟を除く）</p> <p>参考：全国の精神科病院の平均在院日数284.7日 （厚生労働省ホームページ H25年「医療施設（動態）調査・病院報告の概況」）</p> <p>5年以上の長期入院患者の削減（H26年度末時点：9人）</p> <p>○国のモデル事業の実施</p> <p>①難治性精神疾患地域連携体制整備事業の継続</p> <p>入院が長期化しやすい難治性患者に専門的な治療を実施し、地域生活に移行するため、他科とのネットワークを構築する。</p> <p>②依存症治療拠点機関設置運営事業の継続</p> <p>依存症に関する専門的な相談支援、関係機関（医療機関、自治体、自助団体等）や患者家族との連携・調整等に取り組む。</p>	<p>○強化する事項</p> <p>○強化する事項</p>
2	<ul style="list-style-type: none"> 治療ガイドライン、クリティカルパス、治療プログラム等を活用し治療の標準化に努める。 	<p>○新規治療プログラムの開発</p> <p><薬物依存症患者対象></p> <ul style="list-style-type: none"> 認知行動療法プログラム（e-SMAPPP）の開発（多施設共同研究） <p><アルコール依存症予備患者対象></p> <ul style="list-style-type: none"> アルコール依存症予防プログラム（SNAPPY）の開発（厚生労働科学研究） <p><児童思春期の患者対象></p> <ul style="list-style-type: none"> 子どものネット依存症治療プログラムの開発 <p><急性期の患者対象></p> <ul style="list-style-type: none"> 治療への動機づけを高めるプログラムの開発 <p><医療観察法の患者対象></p> <ul style="list-style-type: none"> 医療観察法入院治療クリティカルパスの開発 <p>・現行のクリティカルパス(救急・急性期・アルコール・ECT・NST)の評価・改善</p>	

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
3	<ul style="list-style-type: none"> 精神疾患に対する予防の視点を重視し、早期において密度の濃い医療の提供に努め、その成果を情報発信する。 	<ul style="list-style-type: none"> 身体科では対応困難な症例等について、医師の派遣や事例検討会を開催する等、総合病院との連携を強化する。 <p>目標：医師派遣 5総合病院 事例検討会 年12回</p>	
4	<p>②精神科救急医療の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> 岡山県精神科救急医療システム整備事業の下に民間病院では対応困難な患者に対して24時間365日受入れる体制を整備し、決して断らない病院を目指し精神科医療の中核としての役割を果たす。 	<p>○断らない病院としての役割</p> <ul style="list-style-type: none"> 365日24時間救急対応が可能な体制の継続。 岡山県精神科救急情報センターでは、輪番病院が受け入れ困難な患者について、当センターがバックアップ病院として全県をカバーする。 <p>目標：病床利用率 90%以上</p> <p>参考：全国の精神科病院の病床利用率 88.1% (厚生労働省ホームページ H25年「医療施設(動態)調査・病院報告の概況」)</p>	○強化する事項
5	<ul style="list-style-type: none"> 多様化する精神科救急医療ニーズに対応するため最先端医療機器・高度先進医療技術の導入を図り、病院機能を高度化する。 	<ul style="list-style-type: none"> 平成26年度末に導入したCT(80列)により、身体疾患の早期発見等、適時適正な医療を提供する。 液体クロマトグラフィーを用いたクロザピン血中濃度測定により、治療抵抗性(慢性)の統合失調症患者へのクロザピン治療を安全かつ確実にを行う環境を整える。 	
6	<p>③心神喪失者等医療観察法に関する医療の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> 入院処遇対象者に対して病状の改善及び再発防止を図り、早期社会復帰を目指してチーム医療を充実するとともに様々な社会資源の効果的な活用を行う。 	<p>○地域での生活にむけた医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 治療抵抗性(慢性)の統合失調症患者に対して、薬物療法の早期見極めを行い、クロザピンの積極的な使用を行う。 社会復帰を阻害する様々な要因を解消するために、入院初期からケア会議や地元に出向いて家族、関係機関等との協議を行いながら、個別の復帰プログラムを策定し社会支援体制を確立する。 長期化を予防するため、外出泊の反復、居住地決定前の地域資源の利用、生活訓練棟の活用を促進する。 <p>目標：長期入院患者(1年半以上)の削減(H26年度末時点：17人)</p>	○強化する事項
7	<ul style="list-style-type: none"> 通院処遇対象者についても入院処遇時と同様にチーム医療で対応し、治療の継続と地域での生活支援を行う。 	<p>○患者の社会復帰と再発防止</p> <ul style="list-style-type: none"> 外来診療、デイケア利用、適時訪問看護・支援を行い、治療継続と地域生活維持を支援することで社会復帰及び再発防止に努める。 患者家族や県内の6通院指定医療機関をはじめ保護観察所、行政機関と定期的なケア会議を開催する。 	

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
8	(2) 児童・思春期精神科医療の充実 ① 児童・思春期専門外来の環境整備 ・児童・思春期専門外来を既存施設外に独立させ、利用者の利便性を高めるとともにアメニティを充実させ受診しやすい環境を整備する。	○事業用地取得 ・地権者と用地交渉を行い、年度末に本体の事業用地を取得する。 なお、新しい施設については、新たな公立病院改革ガイドラインと併せて、岡山県が策定する地域医療ビジョン策定の方向を踏まえながら求められる精神科医療(児童・思春期も含む)のニーズに対応できる拠点として計画策定を行う。	
9	・児童・思春期デイケアを設置し、発達障害圏の児童等の支援を行う。	○児童・思春期ショートケアの実施 ・当センター通院中の小学校高学年から中学生を対象に、集団活動を通じて個々の発達課題の習得に向けた支援、自尊感情の回復を支援する。 目標：1回平均8人以上（H26年度末時点：1回平均7.38人）	
10	② 臨床研究の充実 ・臨床研究部門の設置並びに専門職を配置し、広汎性発達障害児等児童・思春期に特有な精神疾患治療に関する調査研究を行う。	・全国ではじめて児童思春期チームと依存症チームが協働し、『子どものネット依存』の実態及びその治療方法・効果について調査研究を行う。	◎新規の事項
11	・他の医療機関、児童福祉機関等に対して、情報発信、研修会開催等に努め連携強化を図る。	○「子どもの心の診療ネットワーク事業」の実施 ・岡山県より「子どもの心の診療ネットワーク事業」の拠点病院として指定を受け、関係機関とネットワークを構築する等、子どもの心の問題に対する支援体制づくりを行う。 目標：講師等助言者の派遣 年20件以上 研修会の開催 年10回以上	◎新規の事項
12	③ 総合支援システムの構築 ・虐待側（親等）のメンタルヘルスに対応するため、児童相談所や市町村、保健所、教育機関、医療機関との連携を取りながら診療実現に努め、家族修復に向けた総合的な支援を行う。	・虐待を背景とした患者のカウンセリング・治療を行いながら、家族修復に向けた支援体制を強化する。 ・県内の専門医療機関として児童相談所や養護施設、市町村、保健所、教育機関等と事例の分析・評価を行いながら地域で子どもを守るためのネットワークを強化する。	

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考																						
13	<p>(3)精神科医療水準の向上</p> <p>①精神科医療従事者への研修</p> <ul style="list-style-type: none"> 県内の精神科医療従事者及び関係機関職員の資質向上を目指し、研修生・実習生の受入れ、研修会の開催を実施する。 	<p>・県内の精神科医療の資質向上に向け、精神科医療従事者を積極的に受け入れる。</p> <table border="1" data-bbox="943 284 1563 703"> <thead> <tr> <th colspan="2">目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>初期臨床研修医</td> <td>35名</td> </tr> <tr> <td>後期臨床研修医</td> <td>2名</td> </tr> <tr> <td>薬学実務実習生</td> <td>5名</td> </tr> <tr> <td>看護実習生</td> <td>300名</td> </tr> <tr> <td>看護師実務研修生</td> <td>5名</td> </tr> <tr> <td>訪問看護師養成講習会実習生</td> <td>10名</td> </tr> <tr> <td>作業療法士実習生</td> <td>25名</td> </tr> <tr> <td>精神保健福祉士実習生</td> <td>8名</td> </tr> <tr> <td>心理技術者実習生</td> <td>10名</td> </tr> <tr> <td>アルコール依存症研修生</td> <td>5名</td> </tr> </tbody> </table>	目標		初期臨床研修医	35名	後期臨床研修医	2名	薬学実務実習生	5名	看護実習生	300名	看護師実務研修生	5名	訪問看護師養成講習会実習生	10名	作業療法士実習生	25名	精神保健福祉士実習生	8名	心理技術者実習生	10名	アルコール依存症研修生	5名	
目標																									
初期臨床研修医	35名																								
後期臨床研修医	2名																								
薬学実務実習生	5名																								
看護実習生	300名																								
看護師実務研修生	5名																								
訪問看護師養成講習会実習生	10名																								
作業療法士実習生	25名																								
精神保健福祉士実習生	8名																								
心理技術者実習生	10名																								
アルコール依存症研修生	5名																								
14	<p>②調査・研究及び関係機関との連携</p> <ul style="list-style-type: none"> 大学や他の医療機関等との連携を深めるため、臨床研究部門を設置して調査・研究を行い、学会等に成果を公表することにより精神科医療水準の向上を図る。 	<p>目標：<u>論文発表 年10件以上</u> <u>全国学会等発表 年30回以上</u></p> <p>・精神科入院医療の中身について、客観的なデータに基づきベンチマーキングを提供する研究事業に参加し、地域における医療資源必要量の推定や、医療体制のあり方を検討することで、精神科医療水準の向上を図る。</p> <p>目標：<u>『精神医療の見える化プロジェクト(PECO)』への参加</u></p>	◎新規の事項																						
15	<p>③海外の医療機関・研究機関との技術交流</p> <ul style="list-style-type: none"> 先進医療を習得するため職員を海外に派遣し、調査研究等を行い医療水準の向上に努める。また、精神科医療が発展途上にある国からの研修生の受入れ等を積極的に行い、諸外国の医療水準向上に寄与するよう努める。 	<p>目標：<u>医療先進国への職員派遣 年4名</u></p>																							
16	<p>④治験の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> 治験への参加は、精神科医療向上のため必要であり、被治験者への理解を得られるよう十分な配慮を行い可能な限り実施する。 	<p>・国内に100万人を超えるアルコール依存症患者のニーズに応える新薬の治験を開始し、アルコール依存症対策の地域拠点機関としての役割を担う。</p> <p>目標：<u>治験薬の実施 新規：2件</u> <u>継続：5件</u></p>	◎新規の事項																						

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
17	(4)精神科医療及び精神保健福祉に関する知識の普及 ①普及活動 ・地域、事業所並びに医療機関等に対して精神科医療に関する情報発信を積極的に行い、精神障害者の社会復帰促進及び円滑な精神科医療提供への理解を深めるよう各種事業を実施する。	・地域、医療機関、関係機関等に対して、メンタルヘルスや精神医療に関する知識の普及に努める。また当事者やその家族に対しても正しい知識の普及に努める。 目標： <u>出前講座</u> 年10件以上 <u>教育機関での授業等</u> 年 3件以上 <u>講演会・研修会等での講師等助言者</u> 年20件以上	
18	②ボランティアとの協働 ・地域住民や学生等ボランティアの受入れを積極的に行うとともに、地域との交流会の実施や各種行事に積極的に参加するように努める。また、断酒会等自助グループの活動を支援する。	○ <u>自助グループの活動支援</u> ・自助グループの立ち上げを積極的に支援し、自助グループと協働することで、患者の人と人との繋がりや意欲向上の改善を図る。	
19	(5)災害対策 ①災害支援 ・県等の防災計画等に沿って医療支援を行うほか、県内精神科医療の提供レベルが低下しないように被災者及び被災した医療機関等への支援を行う。	・岡山県災害時精神科医療中核病院として、全国の拠点病院との防災訓練や研修会等を実施する等、災害時に県内の医療機関への支援を行う体制を強化する。	
20	・他県への災害支援については、求められる支援を積極的に行う。	・大規模災害が発生した際、県内精神科病院の中心となって、A (advance)-D P A T派遣要請に即応できるよう、チーム体制を強化する。	
21	・地元町内会等と災害時における一時避難場所に関する協定を締結するなど、被災時の地域支援体制を整備する。	・備蓄・調達体制を整備し、災害初期の食料供給体制を強化する。 ・災害時における一時避難場所としての役割を地元住民に周知する。 目標： <u>避難場所及び備蓄倉庫の見学会実施</u>	
22	②危機管理体制 ・災害時の被害を最小限にとどめるための対策を講じる。また、被災後の早期復旧が可能となるよう平時から施設の維持管理を徹底し、職員へ周知するなど危機管理体制の強化を行う。	・一時避難者のライフラインを確保するため、水等の備蓄や停電時にも使用可能な井戸水の給水方法等、緊急時の設備を全職員に周知する。 目標： <u>全職員への周知</u> 年3回実施	

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

第3 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項
2 患者や家族の視点に立った医療の提供

中期目標	①患者の権利を尊重した医療の提供 精神科医療においては、特に、患者の権利が侵害されないよう最大限の配慮を行う必要がある。そのため、法令等を遵守して、職員は患者の権利を十分に理解し適切な対応を行うこと。 ②患者・家族の満足度の向上 患者や家族の意見・要望を迅速かつ的確に把握し、ニーズに応じたきめ細かい医療の提供を行うなど、患者や家族の視点に立って、その満足度が高められるように努めること。
------	---

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
	第3 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項 2 患者や家族の視点に立った医療の提供	【要約】 <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin: 10px 0;"> 良質かつ適切な医療の提供を確保するため、疾患や病状等について、パンフレットやホームページを用い、適切でわかりやすい情報提供を行うことで、インフォームド・コンセントの徹底に努める。 </div>	
23	(1) 患者の権利を尊重した医療の提供 ①患者への適切な情報提供 ・患者中心の医療を常に実践し、インフォームド・コンセントを徹底する。また、セカンドオピニオンにも積極的に対応する。	・疾患や症状、入院等の手続きに関する説明資料を作成する等、適切でわかりやすい情報提供に努める。 <u>目標：外来待合の情報提供のコーナーの充実</u> <u>疾病理解や社会資源のパンフレット作成</u>	
24	・治療方針をはじめとし当センターの取組並びに地域医療機関との連携等について、わかりやすくホームページに掲載する等情報発信を充実する。	○ 広報媒体の見直し・作成 ・パンフレットの作成（病院機能の紹介） ・ホームページのリニューアル（受診方法、紹介時の流れ等）	
25	②職員教育 ・全職員及び契約事業者が、法令等を遵守し、適切な言動が常にとれるよう職員教育を徹底し、患者の権利を尊重した患者中心の医療提供を実施する。	・法令遵守、患者の権利擁護等、全職員対象に研修を実施する。 <u>目標：全職員対象の研修 年2回以上</u>	

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
26	(2)患者・家族の満足度の向上 ①患者等へのサービスの向上 ・相談窓口、意見箱等で寄せられる苦情及び相談内容やその対応等について全職員が情報共有できるシステムを構築し、医療並びにサービスの質の向上を図る。	・患者の医療費負担軽減のため、後発医薬品の導入を促進する。 <u>目標：後発医薬品採用率（全品目ベース） 30%以上</u> <u>後発医薬品採用率（後発医薬品目ベース） 50%以上</u> ・患者へのサービスの向上の一環として、患者に日常生活とは異なる食事環境を提供する。 <u>目標：給食イベントの開催 年3回以上</u>	◎新規の事項
27	・院内巡回を定期的に行い、基本方針である光・風・緑があふれる明るく快適なアメニティの提供を行う。	・院内の定期的な巡回を実施するとともに、明るく快適なアメニティの提供のために植栽の植え替えを行う。	
28	・診察時間の見直し、待ち時間の短縮など患者のニーズに沿った改善を行う。	・新患の診察待ち日数を大幅に解消するため、当番医を2名配置し、即日診察可能な体制の整備を行う。	◎強化する事項
29	②満足度調査の実施 ・患者満足度調査等の実施については、全国規模で実施されている調査事業に参加し、得られた指標等に基づき、今後も効率的に改善を図る。	◎第三者機関による調査事業に継続して参加する 日本病院会の「Q Iプロジェクト2015」 全国自治体病院協議会のQ I	

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

第3 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項
3 医療の質及び安全の確保

中期目標	①医療水準の向上 公立病院として、政策的医療の提供と診療実績の公開をさらに推進し、医療ニーズや医療環境の変化に迅速に対応できるよう、医師をはじめ優れた医療従事者の確保、養成に努め、その適正な配置により精神科医療水準の向上を図ること。 ②医療安全対策の徹底・検証 医療事故を未然に防止し、患者が安心して治療に専念できる安全・安心な医療環境を提供するため、医療安全対策を徹底するとともに、その実施効果について検証に努めること。
------	--

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
30	第3 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項 3 医療の質及び安全の確保 (1)医療水準の向上 ①政策的医療の提供と情報公開 ・公立病院としての使命を果たすため、効率的な診療情報管理の推進や積極的に最先端医療機器等を導入し、岡山県保健医療計画及び県民ニーズに沿った医療提供を実施する。	【要約】 患者の自立と社会参加に向けて、院内に相談支援事業所を設置する等県民のニーズに沿った医療を提供する。 優秀な職員の確保や育成のため、業務の専門性に応じて採用制度の見直しや、専門の資格や高度技術の習得のための研修を積極的に受けられるよう制度の活用を促進する。 目標：精神科救急算定患者数 一日平均45人以上 急性期治療病棟算定患者数 一日平均21人以上 ・日本医療機能評価機構「機能種別版評価項目(3rdG:Ver.1.0)」(機能種別：精神科病院)取得に向けて準備を進める。 目標：受審にむけて院内体制を整備する	○強化する事項
31	・診療実績並びに代表的な疾患の病態やその治療方針について、分かりやすくホームページや広報誌等に掲載するなどし、県民へ情報提供を行う。	○ホームページの充実 ・診療実績や各種情報、疾病や健康に関する情報など、患者・県民が必要な最新情報に容易にアクセスできるようリニューアルを行う。	
32	②優れた医療従事者の確保 ・優秀な医師の確保をはじめとし、高度で専門性を有する職員を外部から柔軟に登用できるよう多様な採用制度を導入する。	・公務員型から一般型への移行に伴い、柔軟な勤務形態や採用方法を導入することで優秀な職員の確保や女性が働きやすい職場環境をつくる。 目標：短時間正職員制度の導入	◎新規の事項

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
38	・全職員が患者の安全を担保し適切な行動がとれるように情報収集・分析による医療安全対策の徹底・検証を実施する。	・先進的な取り組みをしている医療機関を調査分析し、新たな情報収集、原因分析を行う。	

第3 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項
4 患者の自立と社会参加へ向けての取組の強化

中期目標	<p>① ハビリテーションの充実 多様化する精神科医療ニーズに即応するための体制を構築し、多職種による効率的、効果的なりハビリテーションを行い、患者の自立と社会参加が早期に達成できるよう努めること。</p> <p>②地域医療連携の強化 患者がより適正な医療を受けられるよう、地域の医療機関との病診・病病連携を推進し、地域医療に貢献するなどの地域医療連携のさらなる取組を図ること。</p> <p>③ 訪問・通所型医療の提供 精神障害のある人が地域の中で主体的に安心して暮らせるよう、切れ目のない支援のための関係機関とのネットワークを構築し、訪問診療や訪問看護、通所サービス、診療契約が結べない患者への多職種によるアウトリーチ等を行うための体制整備に取り組むこと。</p>
------	--

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
39	<p>第3 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項 4 患者の自立と社会参加へ向けての取組の強化</p> <p>(1)リハビリテーションの充実 ①精神科医療ニーズに即応する体制 ・急性期と慢性期を区分し、リハビリ・クリティカルパスを活用して患者の疾病、病態、自立の程度にあわせたリハビリテーションを実施する。</p>	<p>【要約】 患者の自立と社会参加に向けて入院早期から地域での生活を見据えたリハビリテーションを提供する。退院後は、デイケアでの就労移行支援や必要な患者に対しては訪問看護・支援を強化する等、地域での生活を基本とした支援を行う。</p> <p>【病院デイケア】 ・急性期から回復期の患者を対象に行っている対象コース別デイケア（生活安定・疾病理解・就労準備）プログラムの改良を行う。</p> <p>【東古松サンクト診療所デイケア】 ・地域生活定着を目指している慢性期の患者を対象に、病状安定・維持などを目的にしたリハビリテーションを提供し、再発、再入院を予防する。 ・地域の関係機関等との連携を強化し、就労への移行を促進する。</p>	

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
40	<ul style="list-style-type: none"> 多職種によるチーム編成により、入院医療中心から地域生活中心にした医療への転換を図る。 	<ul style="list-style-type: none"> 重症の患者であっても入院当初から地域での自立した生活を見据えて、作業療法士や精神保健福祉士等の多職種で関わりながら退院後の治療及び生活設計を立てる。 <p>目標：退院前訪問 月40件以上</p>	人
41	<p>②患者の自立と社会参加</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域生活を支援する体制と施設を整備し、関係機関との連携を強化し、患者の自立と社会参加を支援する。 	<ul style="list-style-type: none"> 長期入院患者の退院に向けた意欲の喚起や地域移行、生活支援を徹底して行うため、院外に新たに施設を整備し、生活準備に向けた支援を行う。 地域移行、再入院防止、就労移行に向け、入院して間もない患者、発症から数年以内の患者、長期入院患者等、それぞれの病態や病歴に見合った作業療法・デイケアを実施する。 <p>目標：就労への移行 年30人以上 (内訳：一般就労への移行 年10人以上 就労継続支援A型・B型等の福祉就労への移行 年20人以上)</p>	◎新規の事項
42	<p>(2)地域医療連携の強化、地域医療への貢献</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域医療機関のニーズを把握し、連携及び協力体制の充実を図り、病態や患者のニーズに応じた紹介、逆紹介を積極的に行い病診・病病連携を推進する。 	<ul style="list-style-type: none"> 患者の地域における医療の継続が実現されるよう、紹介率・逆紹介率を高め、病病・病診等へ実際に訪問し、実情の把握を図りながら、病院間の協力体制を強化する。 <p>【東古松サント診療所デイケア】</p> <ul style="list-style-type: none"> デイケアを有していない精神科診療所等と連携し、積極的に利用者の受入れを行う。 	
43	<ul style="list-style-type: none"> 精神科地域連携パスを構築し、円滑な地域連携の推進と社会資源の有効な活用に努める。 	<ul style="list-style-type: none"> 精神科地域連携パスを利用し、関係機関との連携や社会資源を活用することで早期社会復帰に向けた支援を強化する。 	
44	<ul style="list-style-type: none"> 身体合併症をもつ患者への適切な医療の提供を確保するため、他の医療機関との連携をより一層緊密なものとするよう努める。 	<ul style="list-style-type: none"> 「身体・精神合併症救急連携モデル事業」のもと、岡山市内の総合病院と連携し身体・精神合併症患者の受け入れを促進するため、今後中心的な役割を担う「地域連携課」の体制を強化する。 <p>目標：専門職の増員（精神保健福祉士等）1名増員</p> <ul style="list-style-type: none"> 総合病院の地域医療連携室と連携を強化する。 	◎強化する事項
45	<ul style="list-style-type: none"> 県内における精神科医療資源の乏しい地域でも住民が質の高い精神科医療を受けられるよう、地域の行政機関や医療機関と連携し医療従事者を派遣する。 	<p>目標：県内外の精神科病院支援 5ヶ所 児童思春期外来診療支援 1ヶ所</p>	

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
46	(3) 訪問・通所型医療の提供 ・地域で生活することを前提とした支援体制を整備する。	・精神科医療の乏しい地域の患者に対して、積極的に訪問看護・支援を行う。 <u>目標：訪問看護・支援 月450件以上（医療観察法対象者を含む）</u> ・自宅で正しく服薬自己管理ができるよう薬剤師が訪問し、服薬指導を行う。 <u>目標：薬剤師在宅訪問業務の実施</u> 【東古松サント診療所】 ・訪問機能を強化するため、訪問看護専任の職員の増員等、新たに訪問看護体制を整備する。	○強化する事項 ◎新規の事項 ◎新規の事項
47	・デイケアやナイトケアなどの通所サービスの提供並びに専門職種による訪問支援や訪問看護等アウトリーチ支援を実施する。	・未治療者や引きこもり等、民間病院では実施困難なアウトリーチ事業を岡山県精神保健福祉センターと協働し、積極的に行う。 <u>目標：新規対象者 5人（平成26年度6人）</u>	

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

第4 業務運営の改善及び効率化に関する事項

中期目標

地方独立行政法人制度の特長を十分にいかして、長期的な視点に立った病院経営戦略を構築するとともに、自己決定・自己責任による業務運営の不断の見直しを行い、より一層効率的な業務運営を行うこと。

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
48	<p>第4 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <p>1 長期的な視点に立った病院経営戦略の構築 地方独立行政法人の特長である機動的かつ弾力的な意思決定方法をいかし、県民のニーズに沿った政策医療の推進と公立病院としての健全経営が継続するよう努める。</p>	<p>【要約】</p> <p>今後も効果的な収入の確保と経費の削減に努めながら、公立病院として精神医療ニーズや医療環境の変化に即応する。あわせて地方独立行政法人(非公務員型)のメリットを活かし、柔軟かつより効率的な運用を行う。</p> <p>○一般地方独立行政法人（非公務員型）への移行 非公務員型の一般地方独立行政法人への移行を機に経営責任を一層明確にする。また、経営に関する様々な指標を月次で職員に公表することにより、職員の経営参画意識を醸成して医療環境の変化に柔軟に対応した経営改革を進める。</p> <p>○「全国地方独立行政法人病院協議会」事務局としての活動</p> <ul style="list-style-type: none"> 地方独立行政法人病院の経営の健全化と医療の質の向上 地方独立行政法人病院化への啓発活動 	○強化する事項
49	<p>2 業務運営の不断の見直し (1) 予算執行について</p> <ul style="list-style-type: none"> 運営費負担金の使途に関しては、その用途に透明性を担保する。また、診療報酬収入に基づく業務の執行に関しては、効率的でスピード感のある経営を行う。 	<ul style="list-style-type: none"> 引続き、効果的な収入確保と無駄な費用の削減に努めるため、以下の事項の見直しを行う。 <ul style="list-style-type: none"> 目標 ①民間サービスの積極的な活用 ②効率的な物品管理方法 ③材料費・経費の節減 ④長期継続委託契約による質の向上と経費節減 ⑤人件費の適正化 	

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
50	(2)委託、売買、請負等の契約について ・委託業務は、複数年契約や複合契約など多様な契約手法を活用し、適正で効率的な委託業務の管理を行う。	・法人の一般化に伴い業務の見直しを行い、新たに委託できる事業についてはできるだけ競争原理により業務委託化を進める。 また、複数年契約については定期的に契約内容の点検・評価を行い、業務の質の向上に向けて監視と指導を徹底する。	
51	・売買、請負等の契約については、透明性・公平性を確保すると同時に、緊急性のあるものや軽易なものについては、迅速かつ柔軟に対応する。	・市場価格を把握しながら、監査法人等から購買手法について広く情報収集を行い、有用な手法については取り入れる。	
52	・薬品や診療材料、給食材料に関しては、市場価格の推移や必要性を基に適正かつ公正な価格にて購入する。	・在庫管理システムによる管理・点検を行い在庫管理の徹底や必要に応じた購入、市場価格の推移を参考にし、材料費の削減を図る。	
53	(3)収入の確保 ・病床管理を一元化し効率的な管理を実現する。	・電子カルテをより効率的に運用するため、病床管理システムの改修を行う。	
54	・請求漏れを防止し適正な診療報酬請求を行う。	・外来・入院ともに連携を図りながら返戻を防ぐほか、減点分析を行い診療報酬の適正な請求に努める。 <u>目標：査定検討会 年6回</u>	
55	・診療費の収納システムの見直しや支払い相談の実施等による未収金発生の未然防止対策を検討するとともに、未収金の早期発見を図る。	・外来受診時や入院時に高額療養費等、福祉制度の概要や支給を受けるための手続方法について周知を徹底する。 ・少額訴訟制度等を活用し、悪質な滞納者への対応を強化する。 ・未収金が発生した際は、個別対応や相談等を行うとともに早期回収に努める。	

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

第5 財務内容の改善に関する事項

中期目標

公立病院としての使命を果たしていくための経営基盤を確立できるよう、業務運営の改善及び効率化をさらに徹底することにより、中期目標期間中の財務内容の充実を図ること。

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
56	<p>第5 予算、収支計画及び資金計画 「第4 業務運営の改善及び効率化に関する事項」で定めた計画・対策を確実に実施することにより、財務内容の改善を図り、収支の黒字化を目指す。</p> <p>1 予算 別紙1 2 収支計画 別紙2 3 資金計画 別紙3 注) 運営費負担金等 運営費負担金等については、経常費助成のための運営費負担金等とする。</p>	<p>第3 予算、収支計画及び資金計画 1 予算 別紙1 2 収支計画 別紙2 3 資金計画 別紙3</p>	
57	<p>第6 短期借入金の限度額 1 限度額 500百万円 2 想定される理由 賞与の支給等、資金繰り資金への対応</p>	<p>第4 短期借入金の限度額 平成27年度中の計画はない。</p>	
58	<p>第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 中期目標期間中の計画はない。</p>	<p>第5 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 平成27年度中の計画はない。</p>	
59	<p>第8 剰余金の使途 決算において剰余を生じた場合は、将来の投資（病院施設の整備・修繕医療機器の購入等）に充てる。</p>	<p>第6 剰余金の使途 決算において剰余を生じた場合は、将来の投資（病院施設の整備・修繕、医療機器の購入等）に充てる。</p>	
—	<p>第9 料金に関する事項（略）</p>		

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

第6 その他業務運営に関する重要事項

中期 目 標	<p>1 施設及び医療機器の整備に関する計画 医療需要、医療技術の進展などを総合的に勘案し、施設及び医療機器の整備を適切に実施すること。</p> <p>2 適正な就労環境の整備と人事管理 職員が充実感を持って働くことができるよう、日常業務の質の向上を図るとともに、定期的に職員のヘルスケアを実施するなど、就労環境の整備に努め、また、職員の業務能力を的確に反映した人事管理に努めること。</p>
--------------	--

連番	中 期 計 画	平 成 2 7 年 度 計 画(案)	備 考
60	<p>第10 その他業務運営に関する重要事項</p> <p>1 施設及び医療機器の整備に関する計画（平成24年度～平成28年度） 入院棟の改修やデイケア施設整備をはじめとする大規模施設整備については、求められる機能を視野に入れ、計画的な施設整備を推進する。</p>	<p>【要約】</p> <p style="border: 1px dashed black; padding: 5px;">職員の業務負担の軽減、メンタルヘルス対策を強化することで職員が安心して働ける職場環境づくりに取り組む。 また、経営状況等を考慮しつつ、意欲向上に資する給与制度を導入する。</p> <p>○退院前生活訓練施設の整備 ○院内の植栽整備 ○電話交換機</p>	
61	<p>2 適正な就労環境の整備と人事管理</p> <p>(1) 就労環境の整備 ・働きやすい職場環境を整備し、定期的に職員のヘルスケアを実施する。</p>	<p>・労働安全衛生対策として効率的・計画的な時間管理を行い、勤務時間の削減に努めるとともに、メンタルヘルス対策などに配慮して職員が安心して働ける職場づくりに取り組む。 <u>目標：全職員対象のメンタルヘルスに関する研修 年2回</u></p>	

地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成27年度計画（案）

連番	中期計画	平成27年度計画(案)	備考
62	(2)人事管理 ①職員確保 ・良質で高度な医療を提供するため、医療需要の変化や政策的医療等に迅速に対応出来るよう効果的な人員確保に努める。	【医師】 ・後期臨床研修プログラムの見直し ・ホームページを中心に、効果的なPRを行う 【看護師】 ・看護学生に対して、就職見学会を実施する ・ホームページや看護大学、専門学校等へ効果的に出向きPRを行う ・必要に応じて採用試験の実施回数や実施時期、実施会場等を見直す ・多様な勤務形態の導入や手当等を見直す 【医療技術者】 ・採用方法や選考実施時期等を工夫するとともに効果的なPRに努める ・「薬剤師レジデントコース」の創設(薬剤科)	
63	② 人事評価制度 ・職員の業績や能力を職員の給与に反映させるとともに、職員の人材育成及び人事管理に活用するために、更に公正で客観的な人事評価システムを構築する。	・平成26年度改正した人事評価制度の精度をより高めるため、労使で協議を行い、公正で客観的な人事評価システムの構築に向けて制度の検証と見直しを行う。 また、評価者及び被評価者を対象にした研修をそれぞれ行い、評価システムを周知徹底して納得性を高める。	
64	③ 給与制度 ・職員の勤務成績や能力などを考慮し、意欲向上に資する給与制度の導入について検討する。	・経営状況等を考慮しつつ、業績に応じて職員の意欲向上に資する年度末勤勉手当を支給する。 <u>目標：年度末勤勉手当制度の導入</u>	◎新規の事項
65	3 中期目標の期間を超える債務負担 (移行前地方債償還債務に係る表(略))	・平成27年度中の計画はない。	
66	4 積立金の使途 前期中期目標期間繰越積立金については、病院の設備整備、計画的修繕、研究、医療機器の購入、移行前地方債償還債務の返済等、中期計画に定めた医療の確保の財源として充てる。	・中期目標達成のため整備計画等の財源とする。	

別紙1 地方独立行政法人岡山県精神科医療センター予算（平成27年度）

（単位：百万円）

区 分	金 額
収入	
営業収益	3,614
医業収益	3,100
運営費負担金収益	480
その他営業収益	34
営業外収益	63
運営費負担金収益	56
その他営業外収益	7
資本収入	186
運営費負担金	186
その他資本収入	0
その他の収入	0
計	3,863
支出	
営業費用	3,051
医業費用	2,790
給与費	1,924
材料費	288
経費	548
研究研修費	30
一般管理費	261
給与費	186
経費	75
営業外費用	144
資本支出	334
増改築工事	0
資産購入費	56
償還金	278
その他の支出	0
計	3,529

※ 上記数値は全て税込みで表記している。

別紙2 地方独立行政法人岡山県精神科医療センター収支計画（平成27年度）

（単位：百万円）

区 分	金 額
収入	
営業収益	3,810
医業収益	3,100
運営費負担金収益	666
資産見返負債戻入	11
その他営業収益	33
営業外収益	63
運営費負担金収益	56
その他営業外収益	7
支出	
営業費用	3,456
医業費用	3,157
給与費	2,047
材料費	288
減価償却費	242
経費	550
研究研修費	30
一般管理費	299
給与費	197
減価償却費	27
経費	75
営業外費用	144
純利益	273
総利益	273

※ 上記数値は全て税込みで表記している。

別紙3 地方独立行政法人岡山県精神科医療センター資金計画(平成27年度)

(単位：百万円)

区 分	金 額
資金収入	
業務活動による収入	3,863
診療業務による収入	3,100
運営費負担金による収入	722
その他業務活動による収入	41
投資活動による収入	0
運営費負担金による収入	0
その他の投資活動による収入	0
財務活動による収入	0
金銭出資の受入による収入	0
前年度からの繰越金	1,449
支出	
業務活動による支出	3,196
給与費支出	2,110
材料費支出	288
その他の業務活動による支出	798
投資活動による支出	56
有形固定資産の取得による支出	56
その他の投資活動による支出	0
財務活動による支出	278
移行前地方債償還債務の償還による支出	278
翌年度への繰越金	1,782

※ 上記数値は全て税込みで表記している。