

平成20年度第2回岡山県地方独立行政法人評価委員会の議事録

- 1 日 時 平成20年5月9日(金) 13:00～13:50
 2 場 所 地方独立行政法人岡山県精神科医療センター4階研修室1
 3 出席委員 末長委員長、江尻委員、小川委員、黒田専門委員、中西専門委員
 4 議 事

- (1) 前回の議事録
 (2) 地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成20年度 年度計画
 (3) その他

(要 旨)

4 議 事

- (1) 前回の議事録

議事録の確定について、委員会と委員会の開催期間の長短により「次回委員会での確定」「郵送等による確定」の二通りの方法のいずれかで行うことが了承された。

- (2) 地方独立行政法人岡山県精神科医療センター 平成20年度 年度計画
 資料により説明を行い、質疑を行った。

委員発言要旨	事務局発言要旨
<p>1 ページ目に重点的にやっていくことを書かれていて、子どもの心の診療拠点病院が一番の目玉であると思いますが、最後の項目にある人事評価システムの今年度本格導入について、もう少し詳細を説明して欲しい。</p> <p>公務員型の独法だが問題ないか。</p>	<p>○岡山県精神科医療センター 人事評価について、業績と能力評価シートをそれぞれ職種毎(医師、看護師含む)に作成し、判定する。今年度5月1日を基準として、どれくらいの業務が出来るかの目標を立てる。 中期目標をもとに20年度の目標を立てている。この目標をもとに、各部で取り組む目標を策定し、さらに各課の目標を基に各人の目標設定をする。 その設定した目標について自己評価し、自己評価したものを評価者が評価する。一般職員であれば班長が評価し、班長が評価したものを部長が評価するという形になる。 一定の評価を出して、給与、賞与に反映させ、職員の資質の向上に繋がるように導入する。</p> <p>評価する時は、必ず面接して評価することを原則とする。 また、評価者の能力で評価が決まってくることから、先行して取り組んでいる病院の方に来ていただいて、評価者の訓練をすることを予定している。</p> <p>トップダウンの計画だけではだめである。 下の人が何を目標とするか、どういったことが病院にとって大切かを上に上げて、それを上でまとめて、私自身の目標もあるが、その中に入れ込んで、降ろしていく。この順番を形成したい。 今年度は最初の年であるので、前半部分が少し弱いということはあるが、とりあえず始めて、毎年変えて良くしていきたい、と思っている。</p> <p>特に問題はない。</p>

3番目の病院機能評価の認定取得にはどんなメリットがあるのか。

訪問看護について、70人でこの要員で大丈夫か。

月70人というのは、かなり忙しいのでは？

1日3人は回らないといけない。
忙しいですね。

3、4番によって職員意識改革、自覚を促すということですね。それが1つの柱で、もう一つ新規事業で子どもの心の拠点病院で岡山県が手を上げられたということですね。

前年の秋の、医療観察病棟と一緒に、早く手を挙げるということですね。

給与に反映はするが、個人の資質の向上を重点にしていることを（職員に）理解してもらえれば、うまくいくと考える。

そのための全体計画である。

若干の診療報酬の点数の上乗せがあるが、それが目的ではない。

うちの病院なりのやり方を今までやってきた訳で、平均以上の病院は、どこでもやっていることで、うちが出来ていないこと、これを底上げすることが目的である。

前年は年間で150件であり、今年度は月あたり70人ということで5倍以上の計画としている。

このスタッフでは、全然足りないと思っているので、充実させていこうと思っている。

あくまで、出発であるので、急に大勢の人数を貼ってうまくいかないというのも困るので、まずやってみる。人手が足りなければ、人を入れていくという形でやっていきたい。

遊ばせるつもりはない。

依存症デイケアは試みとしては非常に大きいと思う。

うまくいけば、今後広げていくことも出来るし、インパクトもあるのではないかな。

ただ、勝算があってやる訳ではなく、かなり頑張ってみないとどうなるか分からないが、チャレンジしてみないといけない。

退院して、すぐに再入院する例が多い。

どこの病院も困っている。それに対して何か楔が打てれば、と思っている。

平均在院日数を下げているのは、この依存症の病棟で、再飲酒→入院→再飲酒と（サイクルが）早いから、平均在院日数を下げているが、これで

精神病というのは、その環境に左右されやすい面がありますね。

特殊な病院の環境から、元の環境に戻ると元の木阿弥になる。

手間がかかるみたいだけれども、それが結局は、継続に繋がるのですね。

今日の説明を聞いていけば、今まで以上に良くなっていくのではないかという気がする。

病院機能評価を受けるだけでもすごく良くなっていくのではないか。

今日の説明を聞けば、特に評価しなくても病院は良くなっていくような気がする。

は、意味が無い。

毎日、デイケアに通っていただいて、そこで同じ依存症の人と一緒に頑張らないといけないと思う（ことが大事である。）

単なる断酒会任せではない形のものを作っていないといけない。

(3) その他

今後の日程について確認。