

令和 7 年度社会福祉法人健康の森学園事業実績

事業名	事業の概要	事業費 (単位：円)
障害者支援施設の運営 (岡山県健康の森学園障害者支援施設の指定管理)	1 自立訓練事業（生活訓練）【定員 12 名】 地域生活に向けて、起床から就寝までの規則正しい生活習慣や洗濯等の生活技術を習得し、生活力の向上を図るとともに、日中活動をとおして、労働意欲やコミュニケーション能力の向上を図った。自立訓練利用者については、SIM 指標を活用した社会生活の自立度評価に基づき支援計画を進めた。 (i) 公共交通機関の利用訓練 (ii) 調理・買い物訓練 (iii) 学習時間の設定 (iv) 園内実習の実施 (v) 2 年目の利用者はチャレンジ講座に参加し、就職に向けての意欲向上、社会生活への意識づけを行った。 年間を通しての取り組みで、社会生活を維持するための評価項目で各利用者の能力向上が図れた。また、就労移行支援サービスへの移行準備として、農産班(就労移行)での実習体験・接遇マナー講座等に参加し、将来の就労目標が持てるような体験活動を実施した。 県下特別支援学校生を対象に健康の森学園の情報発信を行う一環として、「チャレンジ体験デー」を実施した。3 組の家族と支援学校関係者の参加があり、卒業後の施設利用へつながった。	【本部】 488,546 【自立訓練事業】 22,619,882
	2 就労継続支援 B 型事業【定員 13 名】 生産活動（養鶏や地域企業からの委託作業など）を通して、労働意欲の向上を促し、就労の際に求められる社会のマナーを修得できるよう支援した。また、障害の特性、その日の利用者の状態を考慮して、活動を実施した。	【就労継続 B 型事業】 10,610,225
	3 就労移行支援事業【定員 10 名】 一般企業等への就職を目指し、作業訓練（野菜や花の栽培・出荷、）に取り組んだ。施設外支援(職場実習)を市内外の事業所 10 社で受け入れていただき、就労意欲の向上、社会マナーの修得やコミュニケーション力の育成に取り組んだ。令和 7 年度は 3 名の利用者が一般就労、1 名の利用者が地域での福祉的就労に移行した。	【就労移行支援事業】 30,292,463
	4 就労定着支援事業【定員／名】 一般就労に移行した利用者の生活ニーズに対応できるよう	【就労定着支援事業】 961,140

	に事業所及び家庭の支援を行った。令和7年度は9名の利用契約者にサービスの提供を行った。定期的に職場、生活の場を訪問することで、課題の早期発見・対応ができ雇用の定着が図れている。 5 施設入所支援事業【定員 35 名】 ・地域生活への移行を目標に、生活技術の習得や集団適応能力の向上を図るための支援（食事、入浴、洗濯、健康衛生、排泄、余暇など）を実施した。7年度も感染症予防対策に継続して取り組んだ。 ・災害発生を想定し、BCPに対応した模擬訓練を実施した。 (その他) ・新見市、高梁市、真庭市の実施する地域生活支援事業「障害者日中一時支援事業」を受託し、日中一時支援事業では医療的ケア児の受け入れ体制をとり、延べ19回の受け入れを行った。	【施設入所支援事業】 60,602,332
就労継続支援B型事業の運営（岡山県健康の森学園就労継続支援事業所の指定管理）	1 就労継続支援B型事業（通所）【定員 20 名】 生産活動（椎茸、水稻、炭、薪、工芸品、クリーニング）や施設外就労支援を通して労働意欲の向上を促し、工賃向上に努めた。また、地域で生活する一員としての社会のマナーの修得及び向上が図られるよう支援した。 また、毎年、品質の評価を確認するため全農乾椎茸品評会全国大会に出品しており、7年度は日本きのこセンター理事長賞を受賞した。 ・近隣の農家、畜産業者からの委託作業を受け入れ、農福連携活動に積極的に取り組んだ。 ・一月当たりの平均工賃として、30,412円を支給し就労意欲を高めた。	55,675,423
共同生活援助事業の運営（健康の森学園共同生活援助事業所）	1 共同生活援助事業（グループホーム運営事業）【10カ所、定員 49 名】 ・世話人や生活支援員と連携して、地域生活定着支援に取り組む、一般のアパートで生活するサテライト型の支援も行った。 ・住居の老朽化に伴い、西方ハイツ、上市ハイツを統合し新規に上市ハイツを整備し、生活環境と安全面での改善を図った。 ・世話人、支援員に虐待防止・身体拘束の適正化に関する定期研修を実施し、職員の共通認識を図った。	69,468,694

相談支援事業の運営 (健康の森学園相談支援事業所)	1 計画相談支援事業及び障害児相談支援事業 ・利用者の適切な移行を進める中で、地域移行だけでなく地域定着の必要性を感じるケースが多くあり重点目標に「地域移行地域定着」を加えて支援を進めた。 ・利用者の権利擁護の啓発に努めた。	【計画相談支援事業】 10,662,829 【障害児相談支援事業】 9,227,696
短期入所事業の運営 (健康の森学園短期入所事業所)	1 短期入所事業（ショートステイ） 利用希望に対応できるだけの職員確保ができた。 また、日中一時支援事業では、医療的ケア児の受け入れ体制を取り、延べ19回の受け入れを行った。	334,326
障害児通所支援事業の運営（もりっこ）	1 児童発達支援事業、放課後等デイサービス事業 発達の遅れが疑われる児童を対象にして、児童発達支援と放課後等デイサービス支援を行い、本人の発達支援とともに保護者へのサポートを行った。 ・年長児については認定こども園、幼稚園、保育所、保健師、保護者と情報共有を行い、就学移行がスムーズに行えるようにした。今後、就学児童について、小・中学校については定期的に情報交換が行えるようにしていく。 ・他事業所と利用者支援及び感染症対策、虐待防止等の合同研修を行い、職員の質の向上に努めた。 2 新見市重症心身障害児者支援事業の受託 新見市が実施する医療的ケア児等総合支援事業「新見市重症心身障害児者支援事業」において、毎週金曜日に利用者の一時預かりを行った。	【児童発達支援事業】 21,862,074 【放課後等デイサービス事業】 3,784,621

法人単位貸借対照表
令和 8年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
流 動 資 産	127,140,192	129,174,638	-2,034,446	流 動 負 債	30,751,456	26,348,110	4,403,346
現 金 預 金	72,668,318	81,482,679	-8,814,361	事 業 未 払 金	23,321,860	19,198,664	4,123,196
事 業 未 収 金	53,221,874	47,691,959	5,529,915	預 り 金	0	1,660	-1,660
未 収 補 助 金	1,250,000	0	1,250,000	職 員 預 り 金	30,124	107,786	-77,662
固 定 資 産	166,259,826	163,828,431	2,431,395	賞 与 引 当 金	7,399,472	7,040,000	359,472
基 本 財 産	21,000,000	21,000,000	0	固 定 負 債	28,933,532	32,759,528	-3,825,996
定 期 預 金	21,000,000	21,000,000	0	退 職 給 付 金	28,933,532	32,759,528	-3,825,996
そ の 他 の 固 定 資 産	145,259,826	142,828,431	2,431,395	負 債 の 部 合 計	59,684,988	59,107,638	577,350
機 械 及 び 装 置	2,078,145	8	2,078,137	純 資 産 の 部			
車 輜 運 搬 具	190,806	1	190,805	基 本 金	21,000,000	21,000,000	0
器 具 及 び 備 品	6,895,903	7,732,454	-836,551	基 本 金	21,000,000	21,000,000	0
権 利	76,440	76,440	0	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	3,603,610	2,639,619	963,991
ソ フ ト ウ ェ ア	5,225,000	0	5,225,000	国 庫 補 助 金 等 特 別 積 立 金	3,603,610	2,639,619	963,991
退 職 給 付 引 当 資 産	28,933,532	32,759,528	-3,825,996	そ の 他 の 積 立 金	101,500,000	101,900,000	-400,000
差 入 保 証 金	360,000	360,000	0	人 件 費 積 立 金	31,500,000	31,500,000	0
人 件 費 積 立 資 産	31,500,000	31,500,000	0	修 繕 費 積 立 金	10,000,000	10,000,000	0
修 繕 費 積 立 資 産	10,000,000	10,000,000	0	備 品 等 購 入 積 立 金	12,800,000	12,800,000	0
備 品 等 購 入 積 立 資 産	12,800,000	12,800,000	0	施 設 整 備 等 積 立 金	40,000,000	40,000,000	0
施 設 整 備 等 積 立 資 産	40,000,000	40,000,000	0	工 賃 変 動 積 立 金	5,000,000	4,400,000	600,000
工 賃 変 動 積 立 資 産	5,000,000	4,400,000	600,000	設 備 等 整 備 積 立 金	2,200,000	3,200,000	-1,000,000
設 備 等 整 備 積 立 資 産	2,200,000	3,200,000	-1,000,000	次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	107,611,420	108,355,812	-744,392
				次 期 繰 越 活 動 増 減 差 額	107,611,420	108,355,812	-744,392
				(うち当期活動増減差額)	-1,144,392	-6,534,602	5,390,210
				純 資 産 の 部 合 計	233,715,030	233,895,431	-180,401
資 産 の 部 合 計	293,400,018	293,003,069	396,949	負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	293,400,018	293,003,069	396,949

社会福祉事業区分事業活動内訳表
 （自）令和 7年 4月 1日（至）令和 8年 3月31日

（単位：円）

勘 定 科 目		法人本部	障害者支援施設	就労継続支援事業	グループホーム	相談支援事業	短期入所事業	障害児通所支援事業	合 計	内部取引消去	事業区分合計	
サ ー ビ ス 活 動 増 減 の 部	収益	就労支援事業収益	0	15,696,918	13,577,842	0	0	0	29,274,760	-1,229,107	28,045,653	
		障害福祉サービス等事業収益	0	94,878,365	44,410,900	71,095,411	24,144,850	1,063,310	261,217,916	0	261,217,916	
		サービス活動収益計(1)	0	110,575,283	57,988,742	71,095,411	24,144,850	1,063,310	25,625,080	290,492,676	-1,229,107	289,263,569
	費用	人件費	274,726	73,910,387	37,965,975	22,440,181	17,144,037	258,337	23,299,674	175,293,317	0	175,293,317
		事業費	0	18,320,864	4,001,657	881,534	529,186	73,590	449,142	24,255,973	-981,085	23,274,888
		事務費	213,820	19,060,832	893,884	46,054,977	2,135,878	2,399	1,730,282	70,092,072	-232,322	69,859,750
		就労支援事業費用	0	13,155,753	12,483,981	0	0	0	0	25,639,734	-15,700	25,624,034
		減価償却費	0	393,202	544,384	99,502	88,924	0	175,097	1,301,109	0	1,301,109
		国庫補助金等特別積立金取崩額	0	-49,051	-214,458	-7,500	-7,500	0	-7,500	-286,009	0	-286,009
		サービス活動費用計(2)	488,546	124,791,987	55,675,423	69,468,694	19,890,525	334,326	25,646,695	296,296,196	-1,229,107	295,067,089
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	-488,546	-14,216,704	2,313,319	1,626,717	4,254,325	728,984	-21,615	-5,803,520	0	-5,803,520	
サ ー ビ ス 活 動 外 増 減 の 部	収益	受取利息配当金収益	96,098	196,145	15,892	16,580	23,838	3,482	20,328	372,363	0	372,363
		その他のサービス活動外収益	0	5,507,694	0	1,885,006	0	52,650	0	7,445,350	0	7,445,350
		サービス活動外収益計(4)	96,098	5,703,839	15,892	1,901,586	23,838	56,132	20,328	7,817,713	0	7,817,713
	費用	その他のサービス活動外費用	0	3,158,585	0	0	0	0	0	3,158,585	0	3,158,585
		サービス活動外費用計(5)	0	3,158,585	0	0	0	0	0	3,158,585	0	3,158,585
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	96,098	2,545,254	15,892	1,901,586	23,838	56,132	20,328	4,659,128	0	4,659,128
経常増減差額(7)=(3)+(6)		-392,448	-11,671,450	2,329,211	3,528,303	4,278,163	785,116	-1,287	-1,144,392	0	-1,144,392	
特 別 増 減 の 部	収益	施設整備等補助金収益	0	150,000	650,000	150,000	150,000	0	150,000	1,250,000	0	1,250,000
		拠点区分間繰入金収益	300,000	6,000,000	0	0	0	0	0	6,300,000	-6,300,000	0
		特別収益計(8)	300,000	6,150,000	650,000	150,000	150,000	0	150,000	7,550,000	-6,300,000	1,250,000
	費用	国庫補助金等特別積立金積立額	0	150,000	650,000	150,000	150,000	0	150,000	1,250,000	0	1,250,000
		拠点区分間繰入金費用	0	0	0	3,000,000	3,300,000	0	0	6,300,000	-6,300,000	0
		特別費用計(9)	0	150,000	650,000	3,150,000	3,450,000	0	150,000	7,550,000	-6,300,000	1,250,000
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	300,000	6,000,000	0	-3,000,000	-3,300,000	0	0	0	0	0	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		-92,448	-5,671,450	2,329,211	528,303	978,163	785,116	-1,287	-1,144,392	0	-1,144,392	
繰 越 活 動 増 減 差 額 の 部	前期繰越活動増減差額(12)		1,484,915	43,262,404	14,836,443	16,607,919	15,523,340	1,890,990	14,749,801	108,355,812	0	108,355,812
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)		1,392,467	37,590,954	17,165,654	17,136,222	16,501,503	2,676,106	14,748,514	107,211,420	0	107,211,420
	基本金取崩額(14)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他の積立金取崩額(15)		0	0	1,000,000	0	0	0	0	1,000,000	0	1,000,000
	その他の積立金積立額(16)		0	600,000	0	0	0	0	0	600,000	0	600,000
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)		1,392,467	36,990,954	18,165,654	17,136,222	16,501,503	2,676,106	14,748,514	107,611,420	0	107,611,420

令和8年度社会福祉法人健康の森学園事業計画

事業所名	事業の概要及び計画	事業費（単位：千円）
障害者支援施設の運営 （岡山県健康の森学園障害者支援施設の指定管理）	1 自立訓練事業（生活訓練）【定員12名】 地域で生活するために必要な生活技能の向上や、軽作業を通して労働意欲や責任感の向上を図る。 事業内容：生活訓練、和牛飼育、果樹栽培 事業計画： ・基本的な労働習慣を育成するため、毎月、就労に必要なことを考える学習会を行い、作業活動や生活を通して責任感や持続力を高め作業意識の向上に繋げる。 ・生活訓練時間には目標を設定し、生活スキルの向上と習慣の定着を図る。 ・アンテナショップ「森のおみせ」での接客を通して、利用者の接遇マナーの向上を目指す。 ・関係諸機関との連携を図り、また、体験活動の受け入れなどを積極的に行い、利用者の将来的確保を図る。 ・月額9,000円の作業工賃の支給を目指す。	【本 部】 495 【自立訓練事業】 22,214
	2 就労継続支援B型事業【定員13名】 知識や能力の向上を図るとともに、基本的な生活習慣を身につけて地域生活への移行を目指す。 事業内容：生活訓練、養鶏飼育、委託作業 事業計画： ・情緒の安定を図り、毎日の目標をもって活動に取り組めるようにする。また、作業日誌を記入することで、1日の活動を振り返り成果・課題を確認し、作業意識の向上に繋げる。 ・年間を通して産卵率及び品質の向上を図る。 ・鳥インフルエンザ対策の徹底を図る。 ・訓練舎・鶏舎の整理整頓、清掃清潔を徹底する。 ・月額8,000円の作業工賃の支給を目指す。	【就労継続B型事業】 10,782
	3 就労移行支援事業【定員10名】 一般企業等への就職を希望する利用者に対して、就労に必要な技能や態度を養い、職場実習を経て就職に結びつけるための支援を行う。 事業内容：職場実習、野菜及び花の栽培と販売 事業計画： ・ビジネスマナープログラムやコミュニケーションプログラム等を随時行い職業準備の向上を図る。 ・施設外支援(職場実習)を積極的に行い、就労に関してのス	【就労移行支援事業】 30,260

	キルの向上と4名以上の一般就労を目指す。 ・利用者の活動に適した作付け品目の選定を行う。 ・アンテナショップ「森のおみせ」での接客を通して、利用者の接遇マナーの向上を目指す。 ・月額20,000円の作業工賃の支給を目指す。 4 就労定着支援事業【定員／名】 一般企業へ就労した障害者との相談を通じて、日常生活面及び社会生活面の課題を把握するとともに、企業や関係機関等との連絡調整やそれに伴う課題解決に向けて、必要となる支援を行う。 事業内容：利用者の家庭・企業への訪問支援 事業計画： ・利用可能対象者への事業説明と利用促進を促す。また、障害者雇用事業主への周知を図る。 5 施設入所支援事業【定員35名】 集団での生活を通じて主体的生活が営めるよう、基本的生活習慣の習得及び社会性が向上できるよう支援を行う。 事業内容：食事及び宿泊施設の提供と生活支援 事業計画： ・利用者が主体的に生活できるように支援を行い、利用者の生活状況と健康状態の把握を行う。また、感染症予防対策は継続して行い、利用者への予防意識の向上を図る。 ・定期的に避難訓練及び不審者対応訓練の実施と、対応マニュアルの確認を行い、緊急時の対応に備える。 ・緊急時の事業継続計画(BCP)に準じた訓練を実施する。 ・日中提供するサービスと併せて、県下の特別支援学校等に進路先としての周知を図り利用者の確保を図る。 ・余暇支援の充実を図るため、地域のイベント等への参加など定期的に外出計画を作成する。 ・老朽化した施設設備を計画的に修繕し生活環境を整える。 (その他) ・新見市、高梁市、真庭市の実施する地域生活支援事業「障害者日中一時支援事業」を受託し、障害児者の日中における活動の場を確保する。	【就労定着支援事業】 993 【施設入所支援事業】 52, 378
--	--	---

就労継続支援事業所の運営 (岡山県健康の森学園就労継続支援事業所の指定管理)	1 就労継続支援B型事業【定員20名】 通常の事業所に雇用されることが困難な障害者で、生産活動その他の活動の機会の提供を行うことにより、就労に必要な知識及び能力の向上を図る。 事業内容：椎茸、水稻の栽培と炭、薪の製造販売 事業計画： ・工賃向上を目標に、生產品の収益率を上げる取り組みを検討する。 ・高品質の椎茸栽培に取り組み、各品評会に参加して作業意欲の向上に繋げる。 ・施設外就労の取り組みは継続して実施し、工賃向上を図るとともに近隣農家等との連携を図る。 ・アンテナショップ「森のおみせ」での販売・接客を通して社会マナーの向上を目指す。 ・月額31,000円の作業工賃の支給を目指す。	55, 698
共同生活援助事業所運営事業	1 共同生活援助事業(グループホーム運営事業)【定員49名】 世話人や生活支援員から、調理や洗濯などの援助を受けながら、4～5人で共同生活できるように支援する。 事業内容：9カ所のグループホーム、サテライト支援事業 事業計画： ・落ち着いた生活が送れるように、利用者の安全衛生面や余暇支援を充実する。 ・利用者の高齢化による健康管理や健康維持のため、医療機関との連携を図る。 ・自然災害や感染症発生時の業務継続計画に対応した、訓練、設備備品の整備を行うとともに、対応の周知を図る。 ・交通事故、火災事故等の事故防止対策を徹底する。 ・老朽化した居住設備を計画的に修繕し、生活環境の改善に努める。	64, 545
相談支援事業所運営事業	1 計画相談支援事業及び障害児相談支援事業 障害者又は障害児の保護者が、障害福祉サービスを適切に利用することができるよう、サービス利用計画を作成するとともに、サービスの提供が確保されるよう、障害福祉サービス事業者等との連絡調整を行う。 事業内容： ・利用者のサービス等利用計画案の作成を行う。 ・保健師や福祉サービス事業者等との連絡調整を行う。 ・利用状況のモニタリングと事業者等との連絡調整を行う。 事業計画： ・地域の相談支援事業所や基幹相談支援センターと連携して地域課題について検討しながら、必要とされる社会資源の創設を行い、困難事例の解決に繋げる。	【計画相談支援事業】 10, 304 【障害児相談支援事業】 10, 326

短期入所事業所 運営事業	1 短期入所事業 居宅においてその介護を行う者の疾病その他の理由により、障害者支援施設等への短期間の入所を要する障害者等につきサービスの提供を行う。 事業内容：入浴、排せつ及び食事の介護その他必要な支援を行う。 事業計画：利用中の安全について徹底する。また、利用希望に対応できるように職員確保を行う。	263
児童通所支援事業所「もりっこ」 運営事業	1 児童発達支援事業、放課後等デイサービス支援事業 発達に気になる児童を対象に、児童発達支援と放課後等デイサービス支援を行い、本人の発達支援とともに保護者支援を行う。 事業内容：発達障害児の日常生活における基本的な動作の指導、認知理解、集団生活への適応訓練を行う。 事業計画： ・関係機関と連携を図り、児童の実態に合う支援を行う。 ・児童の利用状況について保護者と密に連絡を取る。 ・保育所などの職員を対象とした見学会を実施し、療育の理解を図る。 ・認定こども園、幼稚園、保育所、学校との連携を図り、スムーズな就学・進学移行のための支援を行う。 ・療育終了後の児童、保護者の集まれる場所、相談できる場所づくりのためにイベント等を計画し、社会参加の促進を図る。 2 新見市重症心身障害児者支援事業の受託 新見市が実施する医療的ケア児等総合支援事業「新見市重症心身障害児者支援事業」において、毎週金曜日に利用者の一時預かりを行う。	【児童発達支援事業】 22, 595 【放課後等デイサービス事業】 4, 602

社会福祉法人健康の森学園 令和8年度 収支予算書

< 法人全体 >

(自)令和8年4月1日 (至)令和9年3月31日

(単位：千円)

勘定科目			合計	法人本部	岡山県健康の森学園障害者支援施設					岡山県健康の森学園就労継続支援事業所 (林産班)	健康の森学園相談支援事業所		健康の森学園 短期入所 事業所	健康の森学園 共同生活援助 事業所	もりっこ	
					自立訓練事業 (畜産班)	就労継続支援事業 (畜産B)	就労移行支援事業 (農産班)	就労定着支援事業	施設入所支援事業		計画相談	障害児相談			児童発達支援	放課後等 デイサービス
事業活動による収支	収入	就労支援事業収入	26,066		2,931	5,712	5,420			12,003						
		障害福祉サービス等事業収入	261,460		14,469	3,217	26,601	2,514	46,393	48,628	11,142	12,424	514	69,706	21,601	4,251
		受取利息配当金収入	254	32					175	8	15		2	10	12	
		その他の収入	4,033						3,494				43	496		
		事業活動収入計(1)	291,813	32	17,400	8,929	32,021	2,514	50,062	60,639	11,157	12,424	559	70,212	21,613	4,251
	支出	人件費支出	205,946	278	19,269	4,860	24,474	961	18,088	39,353	7,994	9,657	255	55,824	20,342	4,591
		事業費支出	21,944		350	200	292		15,163	3,931	463	120		990	435	
		事務費支出	29,589	217	56	410	289	32	15,727	894	1,847	549	8	7,731	1,818	11
		その他の支出	3,400						3,400							
		就労支援事業支出	24,576		2,539	5,312	5,205			11,520						
		事業活動支出計(2)	285,455	495	22,214	10,782	30,260	993	52,378	55,698	10,304	10,326	263	64,545	22,595	4,602
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)		6,358	△ 463	△ 4,814	△ 1,853	1,761	1,521	△ 2,316	4,941	853	2,098	296	5,667	△ 982	△ 351	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0													
		施設整備等寄附金収入	0													
		固定資産売却収入	0													
		施設整備等収入計(4)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	支出	固定資産取得支出	0													
		固定資産除却・廃棄支出	0													
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0													
		その他の施設整備等による支出	0													
		施設整備等支出計(5)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他の活動による収支	収入	積立資産取崩収入	0													
		拠点区分間繰入金収入	6,300	300					6,000							
		サービス区分間繰入金収入	0													
		その他の活動収入計(7)	6,300	300	0	0	0	0	6,000	0	0	0	0	0	0	0
	支出	積立資産支出	2,052		277		341		162	459	99	142		329	182	61
		拠点区分間繰入金支出	6,300								1,800	1,500		3,000		
		サービス区分間繰入金支出	0													
		その他の活動支出計(8)	8,352	0	277	0	341	0	162	459	1,899	1,642	0	3,329	182	61
		その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△ 2,052	300	△ 277	0	△ 341	0	5,838	△ 459	△ 1,899	△ 1,642	0	△ 3,329	△ 182	△ 61
		予備費(10)	381	32	27	27	62	26	25	25	31	29	13	29	29	26
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)		3,925	△ 195	△ 5,118	△ 1,880	1,358	1,495	3,497	4,457	△ 1,077	427	283	2,309	△ 1,193	△ 438	

前期末支払資金残高(12)	109,865	1,484	△ 6,543	△ 7,609	△ 10,597	△ 3,916	72,285	14,399	8,932	7,364	1,890	17,084	11,854	3,238		
当期末支払資金残高(11)+(12)	113,790	1,289	△ 11,661	△ 9,489	△ 9,239	△ 2,421	75,782	18,856	7,855	7,791	2,173	19,393	10,661	2,800		