

# 経営比較分析表（令和3年度決算）

岡山県笠岡市 笠岡市民病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
条例全部	病院事業	一般病院	50床以上～100床未満	民間企業出身
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	13	-	ド訓	救輸
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
46,270	11,571	第2種該当	-	10 : 1

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

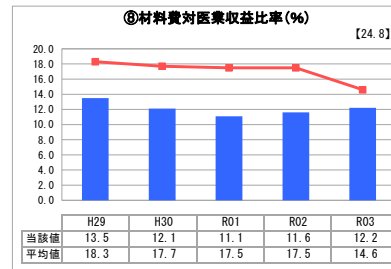
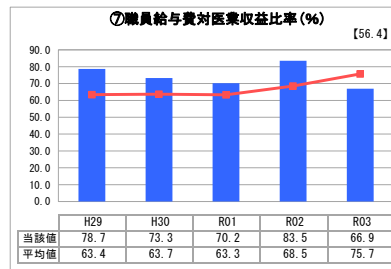
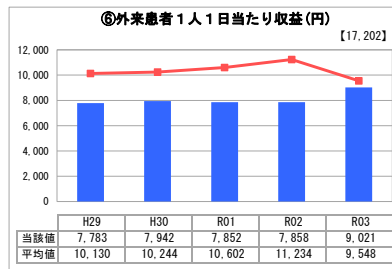
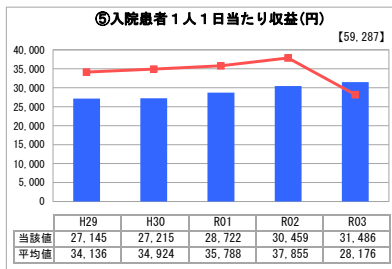
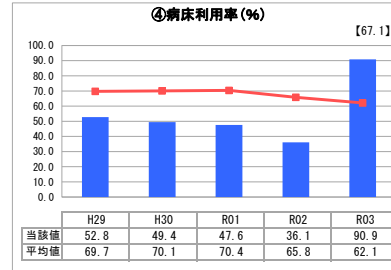
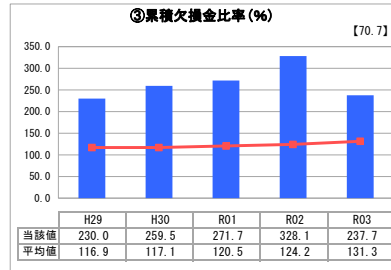
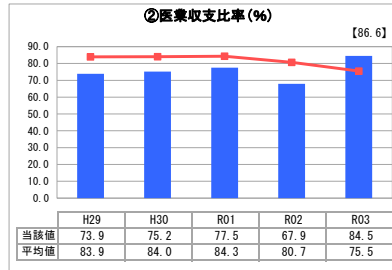
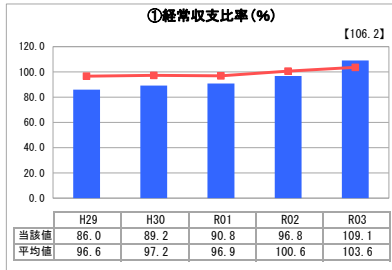
許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
60	39	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	99
最大使用病床（一般）	最大使用病床（療養）	最大使用病床（一般+療養）
60	39	99

グラフ凡例

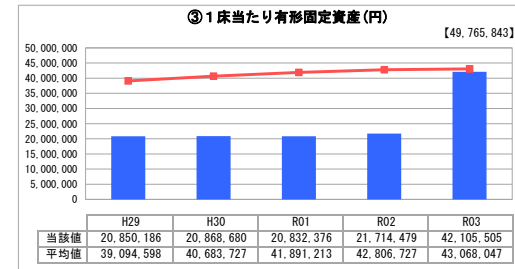
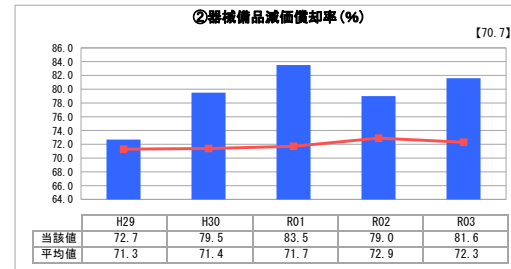
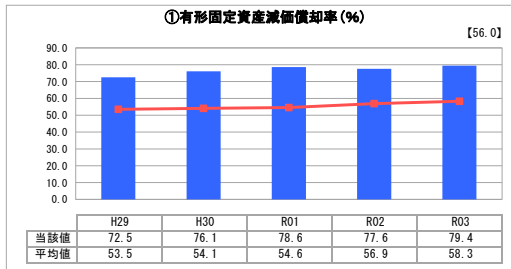
- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）

【】 令和3年度全国平均

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況



公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

再編・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	-
年度	年度	年度

**I 地域において担っている役割**

- ①良質な医療の提供
- ②島しょ部（へき地）医療の対応  
笠岡市の島しょ部にある6つの診療所のうち、白石島、真鍋島、六島の3つの診療所で診療。
- ③笠岡での災害時の拠点となる病院
- ④二次救急医療施設・救急告示病院
- ⑤新型コロナウイルス感染症患者の受入をはじめ総合的に対応。
- ⑥将来にわたって地域医療および地域包括ケアシステム構築の一翼を担う

**II 分析欄**

**1. 経営の健全性・効率性について**

病院経営改善を目的に、令和3年度に民間病院の理事表として病院経営の実績を持つ医師を病院事業管理者兼院長として招聘し、経営改革にあたり、ともに研修指導のための医師を派遣してもらい、経営改善と診療体制の強化を図ることができた。また、新型コロナウイルス感染症患者の入院病床を8床から11床に増床対応するとともに、発熱外来を設置しPCR検査の実施やワクチン接種業務を行うなど地域医療を守る最後の砦としての機能を発揮した。

収益的収支における純利益は175,009千円で8年ぶりの黒字決算となり、2年ぶりに債務超過の状況から脱した。

**2. 老朽化の状況について**

既存棟は昭和38年に建築してから50年以上、昭和56年に増築した建物も30年以上経過し、施設設備の老朽化により、給排水管のトラブルや雨漏りが頻発し、診療に支障が生じている。特に既存棟は耐震補強の対応外で、撤去又は改築が必要とされている。また、増築した建物は、倒壊防止の補強工事が必要とされているが、入院・外来患者がいる状況の中で、補強工事ができない状態が続いている。現在、新病院の建設について検討しているところだ。

**全体総括**

これまで急性期医療から慢性期医療までの全ての医療を一貫して担う病院完結型の医療を行ってきたが、最近では、医師の減少により、これまでどおりの医療の提供が果たせなくなっている。そのため、市内の医療機関と互いに協力・連携しながら地域の医療機関全体で切れ目のない医療を行っていくという地域完結型の医療の実現を目指している。さらに、地域医療構想区域における三次・二次救急を担う基幹病院との連携や、県境を越えた連携を強化するとともに、介護老人福祉施設等との連携を深めることで、入院医療から在宅医療等への移行・支援を促進し、住民が住み慣れた場所で自分らしい生活を人生の最期まで安心して送れるように、地域包括ケアシステムの構築を目指している。

※1類似病院平均値(平均値)については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。