

(別表1)

事業継続力強化支援計画

事業継続力強化支援事業の目標

1. 現状

(1) 地域の概要

吉備中央町は、岡山県の中央に位置し、東は岡山市、南は総社市、西は高梁市、北は真庭市、美咲町に隣接している。

産業は冷涼な気候を活かした水稻や高原野菜、果実の生産等農業を中心とする他、県営の高梁賀陽工業団地、吉備高原都市工業団地等に多くの中小工場の進出が盛んである。

一方、地元住民の生活に密接に関連する商業、サービス業は地元小規模事業者により、経営維持され、住民生活の支えとなっている。

また、交通の面では岡山県の中央部に位置することから、県内の主要都市に1時間で往来できる立地の良さと、町の西部を縦断する岡山自動車道に賀陽インターチェンジを有すること、岡山空港に近接し、空路の利用による首都圏との交流を推進するなど、広域交通の充実という特性を活かし、町内への産業集積を推進している。

吉備中央町の面積：268.78 km<sup>2</sup>  
人口：10,810人  
世帯：5,271戸  
(令和3年4月末現在)



(2) 地域の自然災害リスク

吉備中央町は、吉備高原と呼ばれる標高120～500mの高原地帯の一角にあり、町の東部では旭川へと流れ込む宇甘川とその支流の中小河川が急峻な地形を呈する一方、西部は高梁川と旭川の分水嶺にあたるなだらかな地形を呈している。面積は268.78 km<sup>2</sup>と広大であるが、その多くは山林農地等で、その中に地域の拠点となる小規模な集落に人々の生活が息づく自然豊かな町である。

過去の災害では、昭和47年7月の梅雨前線の停滞による集中豪雨では、旧加茂川町で住家全壊3戸、半壊1戸、浸水家屋81戸。旧賀陽町においては住家全壊2戸、半壊2戸、浸水家屋60戸が被災した。

また、降り出しからの雨量では、平成5年9月の台風13号で164.5mm、平成23年9月の台風12号で260.5mm、平成30年7月の梅雨前線豪雨で344mmの大雨を記録。人的被害はないが土砂崩れによる道路の寸断等公共施設や、農作物や農地・農業用施設に甚大な被害を記録した地域である。

「吉備中央町防災ハザードマップ」及び「吉備中央町地域防災計画 風水害対策編・地震災害対策編」によると、想定される被害は次のとおりである。

①地震（南海トラフ巨大地震）

岡山県において南海トラフを震源とする地震は、約100～150年の間隔で大地震が発生しており、近年では、昭和南海地震（1946年）がこれに当たる。既に、昭和南海地震が起きてから70年近くが経過しており、南海トラフにおける次の大地震発生の可能性が高まってきている。国の研究機関の試算では、南海トラフ全域での地震発生確率を評価しており、今後30年以内にマグニチュード8～9クラスの規模の地震発生確率は、70～80%とされており、その発生が危惧される場所である。

岡山県（岡山県地震・津波被害想定調査報告書 平成25年7月）によると、南海トラフ巨大地震による町内の最大震度は5強で、県の想定を参考にした南海トラフ巨大地震の町独自の被害想定は、人的被害が負傷者2人、建物被害が半壊3棟となっており、またライフラインの被害について

も、上・下水道の断水が最大2日程度、電話・電力の不通が1日程度続く想定となっている。

また一方、予想される地震としては断層型地震があり、交通網の断絶やこれに伴う初動期の救助・救援活動や物資の搬送等への影響が懸念される。

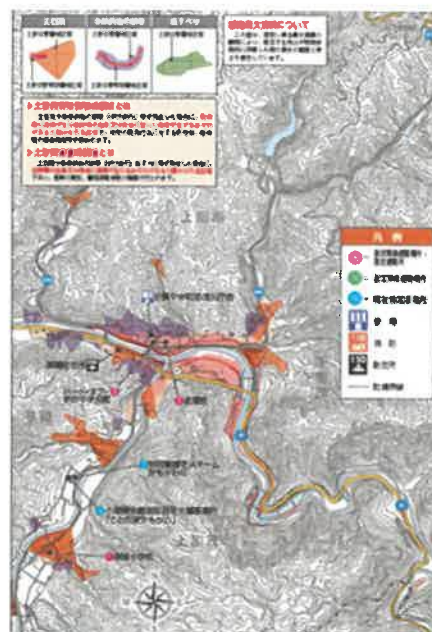
## ②洪水

吉備中央町には、旭川水系の宇甘川が横断し東西に流れている。国土交通省や岡山県が発表している浸水想定区域図によると、吉備中央町では、下加茂地域において河川沿いが浸水想定区域となっている。

【震度分布図】（南海トラフ）



【浸水想定区域図】



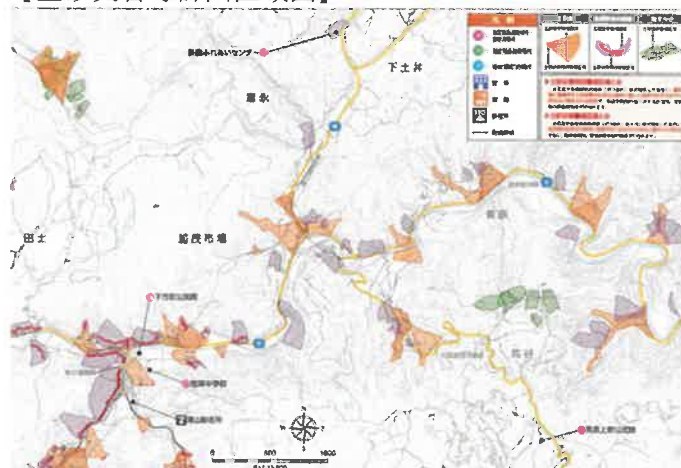
## ③津波

吉備中央町は内陸部のため、津波災害についての影響は想定されていない。

## ④土砂災害

吉備中央町には、急傾斜による土砂災害警戒区域が190箇所、そのうち特別警戒区域が43箇所、土石流による土砂災害警戒区域が141箇所、そのうち特別警戒区域が28箇所、地滑り警戒区域が10箇所あり、合すると341箇所の土砂災害警戒区域と71箇所の特別警戒区域がある。町内全域に土砂災害警戒区域が点在している。

【土砂災害等計画区域図】



### (3) 感染症リスク

新型コロナウイルスや、その他新しい感染症等が流行した場合（地域での流行や世界的な流行）に想定される影響は次のとおり。

#### ①人員

- ・ 経営者・従業員やその家族の感染による出勤率の低下による事業停止
- ・ 学校等休校に伴う子の世話等により従業員の出勤不能による生産性低下

#### ②製造・仕入・サプライチェーン

- ・ 事業所内クラスター発生による操業停止
- ・ サプライチェーン毀損による、物流（海外を含む）の停止
- ・ 原材料、資材、部材等の不足、納入遅延、価格高騰
- ・ 営業自粛、時間短縮要請による事業停止

#### ③事業継続への影響

- ・ 長期売上低下に伴う資金繰りの悪化
- ・ 本人または家族の感染に伴う従業員の出勤停止
- ・ 感染症罹患に伴う、風評被害

### (4) その他の事業継続リスク

自然災害、感染症以外の不慮の事態とその影響等は、次のとおり。

#### ①店舗・工場等の火災

- ・ 建物や設備、什器、備品等の滅失、これに伴う事業の停滞、縮小、休止、廃止

#### ②経営者・従業員の病気やケガ

- ・ 長期療養による就業不能又は死亡、これに伴う事業の停滞、縮小、休止、廃止

### (5) 商工業者の状況（令和3年3月31日現在）

- ・ 商工業者数 411 事業所
- ・ 小規模事業者数 381 事業所

#### 【内訳】

業種	商工業者数	小規模事業者数	備考（事業所の立地状況等）
建設業	83	82	町内に広く点在している
製造業	65	53	町内に広く点在している
卸売業	7	7	町内に広く点在している
小売業	108	103	町内に広く点在している
飲食・宿泊業	22	20	町内に広く点在している
サービス業	93	87	町内に広く点在している
その他	33	29	
合計	411	381	

### (6) これまでの取組

#### ①吉備中央町の取組

項目	年月	備考
地域防災計画の策定	H19.3	H25.3、H25.3、H28.3、H2.6改訂
業務継続計画（BCP）の策定	H30.3	
防災ハザードマップ	H22.3	H27.3、R3.3改訂
備蓄計画の策定	H29.7	
防災訓練の実施	H22.11	名称：総合防災訓練
	H29.11	対象：住民、自主防災組織、関係機関
	R3.6	名称：水害特別防災訓練（県主催）

## ②吉備中央町商工会の取組

- ・事業者向けBCPに関する施策等の周知
- ・事業者向けBCP策定セミナーの開催
- ・BCP事業計画書の策定支援
- ・損保会社と連携した損害保険への加入促進
- ・商工会事業継続計画（自然災害発生時対応マニュアル・新型コロナウイルス感染症対応マニュアル）の策定

## 2. 課題

### （１）事業者の危機意識不足

多くの事業者は自然災害及び感染症リスクや対策の必要性に関する認識が不十分であり危機意識が乏しい。このため事業者BCP、事業継続力強化計画等の策定率が低い。

また、策定された計画についても策定後の見直しが少なく、実効性が乏しい場合がある。

### （２）小規模事業者に対応した事業者BCPの策定率向上

中小企業庁等の提供するBCP策定支援ツールは、小規模事業者を除く中小企業の内容であるので、小規模事業者が実情と規模に即した事業者BCPの策定ができるように支援を強化する必要がある。

### （３）支援ノウハウを持つ支援人材の育成

支援者の経験不足によりBCP・事業継続力強化計画等の策定ノウハウが不足している。

### （４）自然災害発生時の対応人員と内容

自然災害発生時に吉備中央町商工会職員が対応を行う場合、対象規模に比較して対応する人員に限りがある。

### （５）緊急時の関係機関との連携体制の構築

吉備中央町商工会・吉備中央町・関係機関がそれぞれの計画に沿って、事前対策・応急対策・復旧対策を行うことになるが連携・協力体制が構築されていない。

## 3. 目標

吉備中央町商工会地域の商工業者に対し、地域防災計画を踏まえつつ、想定される災害を明確にし、リスクと防災・減災の必要性の認識を高め、BCP・事業継続力強化計画等の策定に導く。

地域全体を巻き込む自然災害や感染症、更には事業者個々に不測の事態が発生しても、経済活動が機能不全に陥ることを防ぎ、発生後の早急な応急・復旧等について、吉備中央町商工会と吉備中央町が一体となって取り組み、吉備中央町商工会地域とこれを構成する事業者の持続的発展を目指す。

具体的な目標は、次のとおり。

### （１）災害対応の危機意識向上・事業継続力強化計画等の策定

- ①事業者に対し地域の自然災害や感染症、その他の事業継続リスク（火災・病気・ケガを含む）等を周知・啓蒙し、危機意識向上を図ることで防災・減災に導く。
- ②事業者に対し、事業継続リスク対応のため、事業継続力強化計画を含む事業者BCPの策定を推進する。
- ③災害発生後、速やかな復興支援策が行えるよう、支援知識の習得・支援能力の向上に努めるなど、吉備中央町商工会職員の育成を図る。

**(2) 被害の把握・報告ルートの確立**

- ①災害発生時における連絡体制・内容を明確にし、被害情報報告ルートを構築する。
- ②役職員の連絡網の定期的修正、管理により各地区の被害状況の報告ルートを構築する。

**(3) 速やかな応急・復興支援を行える連携体制の確立**

自然災害、感染症発生時に速やかな支援が行えるよう、組織内における体制、関係機関との連携体制を平時から構築する。

**【成果目標】**

商工業者数	小規模事業者数	事業年度	事業継続力強化計画認定数	関連支援数	フォローアップ数
411事業所	381事業所	R4	2社	5件	0
		R5	2社	5件	5
		R6	2社	5件	10
		R7	2社	5件	15
		R8	2社	5件	20

事業継続力強化支援計画の策定から評価までをP D C Aサイクルで確認する。

**※その他**

上記内容に変更が生じた場合は、速やかに県へ報告する。

## 事業継続力強化支援事業の内容及び実施期間

### I 事業継続力強化支援事業の内容

吉備中央町商工会と吉備中央町の役割分担や体制を構築し、連携して以下の事業を実施する。

#### 1. 事前の対策

##### (1) 事業者に対する災害リスクの周知並びに事前対策の必要性

###### ①巡回指導等による周知

巡回指導時等に、ハザードマップ等を用いながら、各事業所の立地場所における自然災害等のリスク及びその影響を軽減するための取組や対策（事業休業への備え、感染症対策、水災保証等の損害保険・共済加入等）について周知する。

###### ②事前対策及び発災時の対応に係る取組内容の周知

行政の広報、商工会報、ホームページ等を通じて、国の施策紹介やリスク対策の必要性、損害保険の概要、事業者BCPに積極的に取り組む小規模事業者の紹介等を行う。

###### ③事業者BCPの策定支援

小規模事業者に対し、事業者BCPの策定による実効性のある取組の推進や、効果的な訓練等について指導及び助言を行う。

###### ④BCP計画策定セミナーの開催

外部専門家を講師に招き、事業者BCP（事業者連携BCP、地域連携BCP、事業継続強化計画を含む）の策定を目的としたセミナーを年1回以上開催する。

###### ⑤専門家との連携による普及啓発

事業継続の取組に関する専門家を招き、小規模事業者に対する普及啓発セミナーや行政の施策の紹介、損害保険の紹介等を実施する。

##### (2) 商工会の事業継続計画の作成

吉備中央町商工会は令和3年度に事業継続計画（自然災害発生時対応マニュアル・新型コロナウイルス感染症対応マニュアル）を策定。（別添のとおり）

##### (3) 吉備中央町商工会と吉備中央町との連携

①自然災害等発生時に、地区内の小規模事業者の被害情報の迅速な報告及び指揮命令を円滑に行うことができる仕組みを本計画実施前（令和4年3月）に構築する。

②吉備中央町商工会と吉備中央町は被害状況の確認方法や被害額（合計、建物、設備、商品等）の算定方法について、本計画実施前（令和4年3月）に確認しておく。

#### 【想定する被害規模の目安】

大規模な被害がある	<ul style="list-style-type: none"><li>・地区内 10%程度の事業所で、「瓦が飛ぶ」、「窓ガラスが割れる」等、比較的軽微な被害が発生している。</li><li>・地区内 1%程度の事業所で、「床上浸水」、「建物の全壊・半壊」等、大きな被害が発生している。</li><li>・被害が見込まれる地域において連絡が取れない、もしくは、交通網が遮断されており、確認ができない。</li></ul>
被害がある	<ul style="list-style-type: none"><li>・地区内 1%程度の事業所で、「瓦が飛ぶ」、「窓ガラスが割れる」等、比較的軽微な被害が発生している。</li><li>・地区内 0.1%程度の事業所で、「床上浸水」、「建物の全壊・半壊」等、大きな被害が発生している。</li></ul>
ほぼ被害はない	<ul style="list-style-type: none"><li>・目立った被害の情報がない。</li></ul>

※なお、連絡が取れない区域については大規模な被害が生じているものとする。

#### (4) 関係団体等との連携

- ①全国商工会連合会が連携協定を結ぶ、東京海上日動火災保険(株)・あいおいニッセイ同和損害保険(株)などに専門家の派遣を依頼し、会員事業者以外も対象とした普及啓発セミナーや損害保険の紹介等を行う。
- ②岡山県商工会連合会が実施する関係事業に共催、協力する。
- ③関係機関への普及啓発ポスター掲示依頼、セミナー等を共催する。

#### (5) 計画の定着

- ①大規模災害が発生した場合に吉備中央町商工会及び吉備中央町の各部所ごとに担うべき役割等を認識し、担当者だけでなくその他職員も当該計画に習熟しておくとともに、対応できるよう取扱いに関するマニュアルを作成するなどの準備を令和4年3月末までに行う。
- ②吉備中央町商工会と吉備中央町で被害状況を共有する報告様式は岡山県の様式と同一とする。

#### (6) 当該計画に係る訓練の実施

自然災害（震度5強の地震）が発生したと仮定し、吉備中央町商工会と吉備中央町との間における連絡ルートの確認等を行う。（訓練は必要に応じて実施する）

#### (7) 計画の継続的改善とフォローアップ

- ①事業継続力強化支援計画は、分析や対策を通じて明らかになった課題に対する取組状況を評価するとともに、訓練等を通じて明らかになった問題等を踏まえて、より具体的な行動計画となるよう継続的に改善を行う。また、組織の改編や業務資源等の状況変化があった場合には必要に応じて見直しを行う。
- ②小規模事業者の事業継続力強化計画等取組状況の確認

##### 【5年間の計画策定目標】

	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
事業継続力強化計画	2	2	2	2	2
関連支援数	5	5	5	5	5
フォローアップ回数	0	5	10	15	20

#### ③協議会における改善点等の協議

吉備中央町地域の事業継続力強化支援事業の遂行状況について状況を確認し、改善点等について協議するため、行政と商工会が毎年1回定期の会議を開催し連携を密にする。

## 2. 発災後の対策

### (1) 応急対策の実施可否の確認

- ①発災後、直ちに事前に作成している職員緊急連絡網やSNSを用いて、職員の安否確認等を行う。
- ②過去の災害時では通話規制等により携帯電話の音声通話が使えづらくなる事象もあったため、現行の連絡体制ではスムーズな安否確認ができないことが予想される。そのためSNSの併用など、より効果的な情報伝達手段を検討する。
- ③感染症の流行時は、新型インフルエンザ等対策特別措置法第15条に基づく政府対策本部が設置された時点をスタートとし、職場における感染対策を最優先に行う。



## (2) 応急対策の方針決定

①吉備中央町商工会と吉備中央町との間で、被害状況や被害規模に応じた応急対策の方針を決める。

(豪雨における例)

職員自身の目視で命の危険を感じる降雨状況の場合などは出勤をせず、職員自身がまず安全確保をし、警報解除後に出勤する。

②休日や夜間など執務時間外に災害が発生した場合の役割分担を決める。

③職員全員が被災する等により応急対策ができない場合の役割分担を決める。

④吉備中央町商工会と吉備中央町は大まかな被害状況を確認し、24時間以内に情報共有する。

⑤休日や連休中などに災害が発生した場合3日以内に情報共有する。

⑥本計画により吉備中央町商工会と吉備中央町は、想定する被害規模の目安に応じて、以下の間隔で被害情報等を共有する。

[参考]想定する被害規模の目安

大規模な被害がある	発災後～1週目	1日に2回情報共有を行う
	2週目～3週目	1日に1回情報共有を行う
	4週目～5週目	1週間に2回情報共有を行う
	6週目以降	1週間に1回情報共有を行う
被害がある	発災後～1週目	1日に1回情報共有を行う
	2週目～3週目	1週間に2回情報共有を行う
	4週目～5週目	1週間に1回情報共有を行う
	6週目以降	状況に変化があった場合
ほぼ被害はない	発災後～1週目	3日以内に1回情報共有を行う
	2週目～3週目	2週間に1回情報共有を行う
	4週目以降	状況に変化があった場合

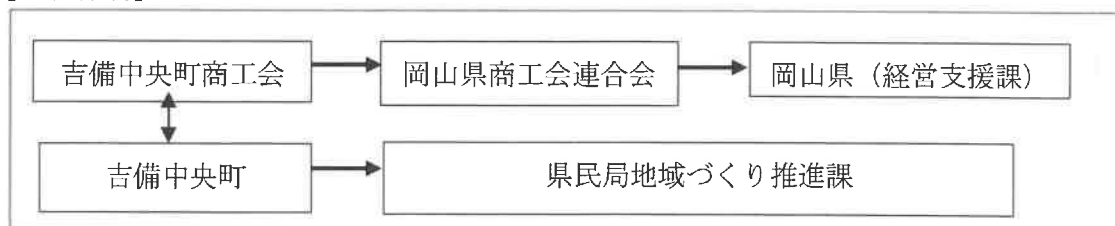
※連絡が取れていない区域については、大規模な被害が生じているものとする。

## 3. 自然災害等発生時における指示命令系統・連絡体制

(1) 吉備中央町商工会と吉備中央町は被害状況を確認し、吉備中央町商工会は共有した情報を発災後速やかに岡山県商工会連合会を通じて岡山県経営支援課へ報告する。吉備中央町は県民局地域づくり推進課(地方災害対策本部)へ報告する。また、被害状況により追加報告を行う。

(2) 吉備中央町商工会の被害状況の報告は、様式1「商工関係被害等集計表」により、電子メール又はFAXで報告するものとする。併せて、岡山県商工会連合会を通じて岡山県指定の携帯電話へ連絡するものとする。

### 【連絡体制】





#### 4. 応急対策時の地区内小規模事業者に対する支援

- (1) 相談窓口の開設方法について、吉備中央町と相談する。  
(吉備中央町商工会は、国の依頼を受けた場合等、必要に応じて特別相談窓口を設置する)
- (2) 安全性が確認された場所において、相談窓口を設置する。
- (3) 地区内小規模事業者等の被害状況の詳細を確認する。
- (4) 応急時に有効な被災事業者施策（国や県、町等の施策）について、地区内小規模事業者等へ周知する。
- (5) 感染症の流行時は、事業活動に影響を受ける、またはその恐れがある事業者を対象とした支援策の周知を行う。

#### 5. 地区内小規模事業者に対する復興支援

吉備中央町の方針に従って、復旧・復興支援の方針を決め、被災小規模事業者に対し支援を行う。おおまかな流れは以下のとおり。

##### (1) 被害状況や支援ニーズの継続的な情報収集及び報告

自然災害発生後の復興支援として、被災企業へのヒアリングにより、機械装置や什器等の復旧、金融相談、人員の確保など支援ニーズを集約し、吉備中央町及び岡山県商工会連合会に報告する。

##### (2) 融資あっせんや損害保険の請求対応

経営指導員は被災した小規模事業者に対して、事業再建に向け被災した機械装置や什器等の設備資金・運転資金の融資あっせんを行う。また、共済担当職員は地震保険や火災保険など損害保険の請求手続きを支援する。

##### (3) 応援体制の確立

自然災害の内容によらず、被害規模が大きく商工会職員の出勤が困難な場合、あるいは商工会職員だけでは復興支援が困難な場合は、岡山県商工会連合会に相談するなど、他の地域からの応援要請を行う。

##### (4) 地域活動の実施

地域活動として商工会役職員や商工会青年部・女性部による応援活動・ボランティア活動など状況に応じて実施する。

##### (5) 事業再開・再建の取組

事業者の事業再開・再建に向けた取組としては、被災者向け補助金制度や、公的融資制度などの情報提供や申請・実行の支援を行う。

## II 事業継続力強化支援事業の実施期間

令和4年4月1日 ～ 令和9年3月31日

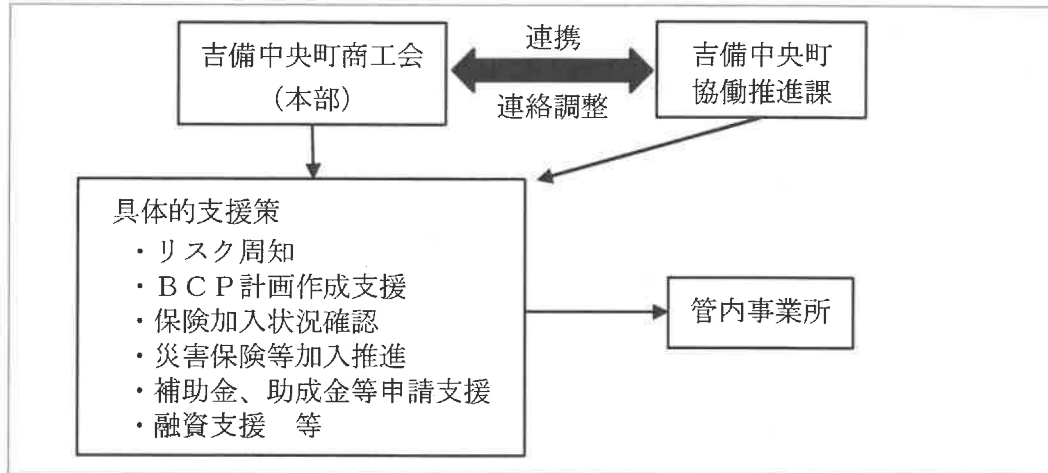
(別表 2)

事業継続力強化支援事業の実施体制

事業継続力強化支援事業の実施体制

(令和 3 年 1 2 月現在)

(1) 実施体制 (吉備中央町商工会と吉備中央町の事業継続力強化支援事業実施に係る実施体制)



(2) 吉備中央町商工会の法定経営指導員による情報の提供及び助言に係る実施体制

① 法定経営指導員の氏名、連絡先

法定経営指導員 前谷 孝典 (連絡先は、(3) ①のとおり)

② 法定経営指導員による情報の提供及び助言 (手段、頻度等)

- ・ 本計画の具体的な取組の企画や実行
- ・ 本計画に基づく進捗確認、見直し等フォローアップ (1年に1回)

(3) 吉備中央町商工会、吉備中央町連絡先等

① 吉備中央町商工会 本部 支援課

〒716-1101 岡山県加賀郡吉備中央町豊野 1-1  
TEL:0866-54-1062 FAX:0866-54-1642  
E-mail:kibi@okasci.or.jp

② 吉備中央町 協働推進課

〒716-1192 岡山県加賀郡吉備中央町豊野 1-2  
TEL:0866-54-1301 FAX:0866-54-1311  
E-mail:kyoudou@town.kibichuo.lg.jp

(4) 被害情報連絡先

① 岡山県 産業労働部 経営支援課 商業・団体支援班

〒703-8278 岡山県岡山市中区古京町 1-7-36  
TEL:086-226-7353 FAX:086-224-2165  
E-mail:keiei@pref.okayama.lg.jp

② 岡山県商工会連合会

〒700-0817 岡山県岡山市北区弓之町 4-19-401 (岡山県中小企業会館内)  
TEL:086-224-4341 FAX:086-222-1672  
E-mail:shokoren@okasci.or.jp

(別表3)

事業継続力強化支援事業の実施に必要な資金の額及びその調達方法

(1) 必要な資金の額

(単位 千円)

	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度
必要な資金の額	140	140	140	140	140
①セミナー開催費 講師謝金・旅費・案内費	60	60	60	60	60
②個別相談会 講師謝金・旅費・案内費	50	50	50	50	50
③普及・啓発費 チラシ郵送代	30	30	30	30	30

(備考) 必要な資金の額については、見込み額を記載すること。

(2) 調達方法

調達方法
岡山県補助金、吉備中央町補助金、商工会会費、手数料収入等

(備考) 調達方法については、想定される調達方法を記載すること。

報告日時	月 日 時	商工団体名
担当者名		連絡先

送信先：岡山県経営支援課 商業・団体支援班 あて  
 (E-mail: ketei@pref.okayama.lg.jp / FAX: 086-224-2165)  
 ※メール・FAX送信後、ご一報ください。  
 平日(8:30~17:15)：経営支援課086-226-7353  
 平日時間外・土日・祝日：経営支援課公用携帯090-4696-81

令和〇年〇〇〇〇による商工関係被害等集計表

	発生場所		被災対象				被害額 (合計) (単位:千円)	※被災前の状態に復すために必要な額			被害状況	備考	市町村からの
	市町村名	地名(大字)	事業所等名 (※支店名等まで 具体的に)	業種 (※その他の場合は 具体的に)	会員・ 非会員	従業員数		土地・建物 ・土砂撤去	機械設備	商品・原材 料・仕掛品等			
例	〇〇市	〇〇町〇〇	〇〇商店街 〇〇商店〇支店 〇〇(株)〇営業所 等	建設業、製造業、運輸業、卸売業、小売業、飲食業、サービス業、その他(〇)	会員	〇〇	〇〇千円	〇〇千円	〇〇千円	〇〇千円	浸水により商品在庫(〇千円)が毀損、建屋破損に伴い加工設備(〇台)が故障等	〇	
1													
2													
3													
4													
5													
6													
7													
8													
9													
10													

※被災した事業所(支店、営業所)ごとに記載をお願いします。

※市町村名、業種、被災件数(事業所等数)、被害状況は公表される場合があります。